



Entertainment Business



Fashion Business



ANNIVERSAIRE / Bridal Business

VALIC

ORIHICA  
→OE

AOKI'

M/X

RAVIS

# AOKI Holdings

AOKIグループは

「生命美の創造」という

事業コンセプトのもと、

「ファッション事業」

「アニヴェルセル・ブライダル事業」

「エンターテイメント事業」

という3つの事業分野を柱に、

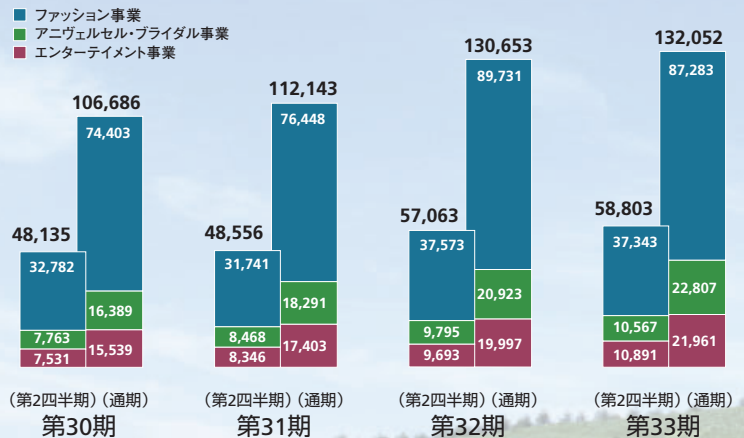
各事業のシナジーを高め

グループ価値の最大化を図ります

ファッション



セグメント別売上高 (単位:百万円)



# A O K I ホールディングス

ファッション事業

アニヴェルセル・ブライダル事業

エンターテインメント事業

Fashion

ORIHICA



株式会社オリヒカ



ANNIVERSAIRE / Bridal

RAVIS

株式会社ラヴィス



Entertainment

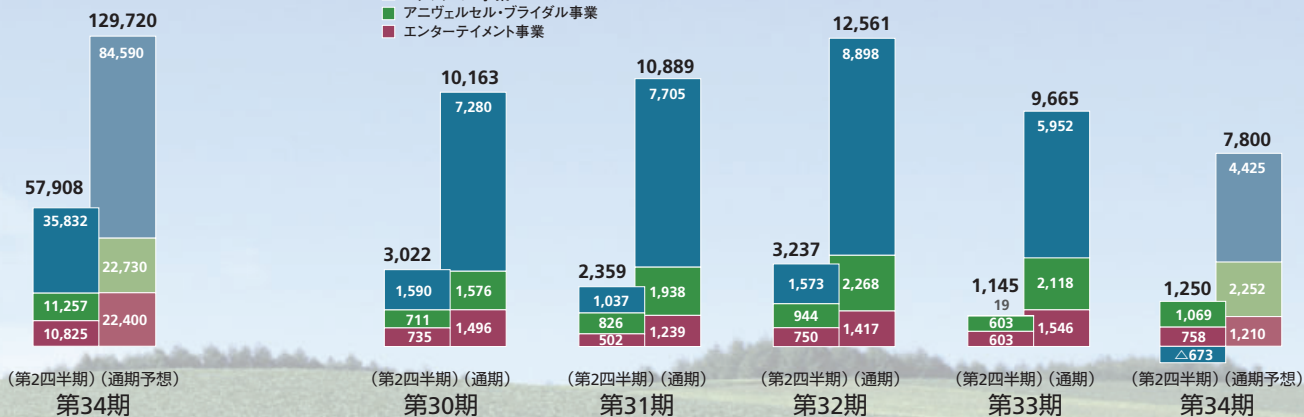
VALIC

株式会社ヴァリック



## セグメント別営業利益 (単位:百万円)

■ ファッション事業  
■ アニヴェルセル・ブライダル事業  
■ エンターテインメント事業



株主の皆様には、

ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、急激な景気減速から底打ち感が見られるなか、政府の景気対策等により一部で先行きに明るい兆しが見えるものの、雇用情勢や所得環境は引き続き厳しい状況で推移しており、個人消費についても、特に衣料関連は先行きの見えない厳しい状況が続いております。

このような厳しい環境のなかで、当社グループは各事業において次のような諸施策を実施いたしました。



代表取締役社長

青木 擴憲

取締役副社長

青木 寶久

## 急激に変化する環境へ迅速に

### ファッション事業

Fashion

AOKIでは、経済環境やお客  
様ニーズの変化に対応し、時代  
にあった新商品の開発や都心へ  
の出店等を推進し、顧客満足度  
向上に努めてまいりました。

商品・営業面におきましては、  
経済性や環境に配慮し、洗濯機  
で手軽に丸洗いできる「プレミア  
ムウォッシュスーツ」、涼しく快適  
な着心地の「ドライクールスーツ」  
等の機能商品を軸とし、テレビC  
M、チラシ、演出を強化いたしま  
した。また5年目を迎えすっかり浸  
透したクールビズキャンペーンで  
は、ワイシャツのほか、ソックスや  
肌着等の小物に至るまでクール  
ビズ関連の品揃えをさらに充実い  
たしました。店舗面では、今後の

出店戦略において重要な地域で  
ある東京都心エリアと九州・福岡  
を含め14店舗を新規出店し、い  
ずれの店舗も好調に推移いたし  
ました。また移転や建替えの3店  
舗を閉鎖した結果、当第2四半期  
末の店舗数は、424店舗(前期末  
413店舗)となりました。

ORIHICA(オリヒカ)は、20代  
から30代のニューファミリーをコア  
ターゲットとし、着回しを重視した  
新しいビジネス&ビジカジスタイル  
を提案する商品企画・開発を  
継続し、ショッピングセンター及び  
駅ビル、路面店の3タイプの標準  
型の磨き上げに注力いたしました。  
また都心路面店、初の駅ビル  
を含め4店舗を新規出店した結



涼しく快適な「ドライクールスーツ」が好調

# 対応し、質の高い安定成長を図ります。

## アニヴェルセル・ ブライダル事業

ANNIVERSAIRE / Bridal

果、当第2四半期末の店舗数は、49店舗（前期末45店舗）となっております。

カジュアル衣料専門店M/X（エムエックス）は、平成21年10月1日に株式会社AOKIと合併し、エムエックス事業部としてスタートいたしました。

これらの結果、新規出店店舗や機能商品は順調に推移し、また経費削減等に注力いたしました。急激な景気減速によるお客様の慎重なお買い物動向等により、スーツ等の1品単価の低下に加え、お客様の数にも苦戦した結果、売上高は358億32百万円（前年同期比4.1%減）、営業損失は6億73百万円（前年同期は、19百万円の営業利益）となりました。

ゲストハウスウェディングスタイルの挙式披露宴施設を展開している株式会社ラヴィスは、すべてのお客様に心からご満足いただけるブライダルサービスをご提供するため、引き続き人財育成に注力するとともに、既存店強化の諸施策を実施したことにより施行組数の増加につながりました。また、お客様のニーズに対応しパルティール長野迎賓館、パルティール大阪迎賓館のリニューアルを実施いたしました。

これらの結果、売上高は112億57百万円（前年同期比6.5%増）、営業利益は10億69百万円（前年同期比77.2%増）となりました。



リニューアルしたパルティール大阪迎賓館

## エンターテインメント事業

Entertainment

カラオケルーム運営事業は、接客力向上や店舗美化を徹底するとともに、夏季商戦に焦点をあてた諸施策を実施し、営業時間の延長や季節限定メニューの投入により、お客様単価は前年を維持できましたが、景気の低迷により深夜帯を中心とした社会人の集客に苦戦いたしました。複合カフェ運営事業は、顧客満足度向上のための施策として、季節限定メニューを投入したほか、モーニングやランチメニューの実施により30代から50代の社会人の利用が増加し、フード売上が好調に推移いたしました。冷夏の影響等により避暑を目的とした来店数が減少いたしました。店舗面では、カラオケルーム運営事業で新たな出店戦略となる都心立地の下北沢店、大井町駅前店の2店舗を含む4店舗、複合カフェ運営事業で9店舗を新規出店する一方、1店舗を閉鎖いたしました。また両事業で合計27店舗のリニューアルを実施いたしました。この結果、

当第2四半期末の店舗数はカラオケルーム運営事業で111店舗（前期末107店舗）、複合カフェ運営事業で118店舗（前期末110店舗）となりました。

これらの結果、既存店売上高はやや苦戦したものの、新規出店効果や徹底した経費管理により売上高は108億25百万円（前年同期比0.6%減）、営業利益は7億58百万円（前年同期比25.7%増）となりました。



社会人向けにランチメニューを導入

## ファッション事業

Fashion

AOKI銀座店に続き、  
今秋冬にも話題の新店が続々オープン！

今後の出店戦略において重要な地域のひとつである東京都心エリアの銀座店のオープンは、お陰様で大きな話題となり、多くのビジネスマンの皆様にご来店いただき、ご満足いただきました。10月以降も都心のビジネスマンの皆様のニーズにお応えすべく、秋葉原店、渋谷宮益坂店を開店。また福岡の天神にも九州エリア最大級の都心大型店を開店し、都心と九州地区のドミナントエリアの形成を図ってまいります。

またORIHICAも従来のショッピングセンターに加え、都心部の路面及び初の駅ビルへ出店しました。



平成21年5月開店のAOKI銀座店

AOKIオンラインショップ  
オープン！

AOKIではオリジナルブランドの商品をインターネット上で販売する自社ECサイト「AOKIオンラインショップ」(<http://www.eshop.aoki-style.com/>)をオープンいたしました。「ウェブで予約して店舗ですぐ試着できる」新サービスをスタートする一方、平成21年10月から11月に開催される財団法人日本ゴルフ協会主催によるナショナルオープンゴルフ3大会を協賛するにあたって提供するチャンピオンブレザーのレプリカモデルを100着限定で発売いたしました。



AOKI ECサイト

## アニヴェルセル・ブライダル事業

ANNIVERSAIRE / Bridal

### 機能性商品

#### 「プレミアムウォッシュ」シリーズが大好評

洗濯機で丸洗いできる「プレミアムウォッシュ」シリーズを核商品として位置づけ、テレビCM・チラシ・売場作り・演出を強化しご提案した結果、お客様から大変ご好評をいただきました。秋以降も「プレミアムサーモスタットスーツ」「プレミアムタフスーツ」等の機能性商品の品揃えを充実し、時代にあった商品を展開してまいります。



プレミアムウォッシュスーツ

### 魅力ある施設へ、 2店舗をリニューアル

施設の磨き上げとして、平成21年8月にはパルティール長野迎賓館、パルティール大阪迎賓館のリニューアルを実施いたしました。パルティール長野迎賓館は、パーティー会場内に豪華なシャンデリアを設置しラグジュアリー感を演出しております。また、パルティール大阪迎賓館は、落ち着いた雰囲気とホワイトを基調とした優しい雰囲気の会場に生まれ変わるとともに、ロビーや全天候型アトリウムも素敵になりました。



パルティール長野迎賓館

## エンターテインメント事業

Entertainment

### 複合ラウンジ「快活スクエア」 と都心型「コート・ダジュール」 オープン

複合カフェと既存のフィットネス施設とを融合させた新しいスタイルの店舗、「快活スクエア」が、平成21年7月横浜市都筑区に複合ラウンジとしてリニューアルオープンしました。従来の複合カフェに、歌と語らいのカラオケと健康の岩盤浴を導入。オープン以来、ファミリーや女性のお客様等、新たな需要を創出しており、地域のお客様の支持を集めております。またカラオケルームの「コート・ダジュール」では、都心部への展開をスタート。駅近くの商業ビル内に、VIPルームを併設した下北沢店、大井町駅前店がオープンしました。今後コート・ダジュールでは都心部への積極的出店も視野に入れ、店舗展開を推進してまいります。



「快活スクエア」カラオケルーム

# 連結財務諸表

## Consolidated Financial Statements

### 四半期連結貸借対照表

(単位:百万円)

	当第2四半期末 (平成21年9月30日)	前第2四半期末 (平成20年9月30日)	前期末 (平成21年3月31日)
<b>●資産の部</b>			
流動資産	34,938	30,181	39,989
固定資産	113,636	114,137	113,541
資産合計	148,574	144,318	153,530
<b>●負債の部</b>			
流動負債	36,024	30,550	37,815
固定負債	17,142	17,514	21,003
負債合計	53,167	48,064	58,818
<b>●純資産の部</b>			
株主資本	94,626	95,740	94,348
資本金	23,282	23,282	23,282
資本剰余金	24,788	24,788	24,788
利益剰余金	53,632	50,857	53,354
自己株式	△ 7,077	△ 3,187	△ 7,076
評価・換算差額等	209	148	△ 127
新株予約権	570	364	490
純資産合計	95,406	96,253	94,712
負債純資産合計	148,574	144,318	153,530

(注)百万円未満は切り捨て。

### 四半期連結損益計算書

(単位:百万円)

	当第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日
売上高	57,908	58,803	132,052
売上原価	32,269	32,712	71,393
販売費及び一般管理費	24,388	24,945	50,993
営業利益	1,250	1,145	9,665
営業外収益	1,109	1,252	2,415
営業外費用	651	780	1,523
経常利益	1,708	1,616	10,557
特別利益	200	13	34
特別損失	748	535	3,002
税金等調整前四半期(当期)純利益	1,160	1,095	7,588
法人税等	242	973	—
法人税、住民税及び事業税	—	—	5,486
法人税等調整額	—	—	△ 1,213
四半期(当期)純利益	918	121	3,315

(注)百万円未満は切り捨て。

### 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	当第2四半期 自平成21年4月1日 至平成21年9月30日	前第2四半期 自平成20年4月1日 至平成20年9月30日	前期 自平成20年4月1日 至平成21年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,625	△ 2,841	9,558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,851	△ 5,735	△ 10,527
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,541	△ 1,013	△ 1,974
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 4,934	△ 9,590	△ 2,943
現金及び現金同等物の期首残高	14,310	17,254	17,254
現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高	9,375	7,663	14,310

(注)百万円未満は切り捨て。

# CSR AOKIグループのエコ活動

## CSR Information



平成22年4月の改正省エネ法の本格施行を前に、AOKIグループではAOKIとヴァリックの一部店舗で、コスト削減に効果があるだけではなく環境にも優しい白色発光ダイオード(LED)を採用しています。

AOKIでは、平成21年5月にオープンした銀座店で採用。商業地銀座という立地のため、「とにかく明るい」印象にこだわりました。ヴァリックのカラオケルーム、複合カフェでも、9月までに、全店舗の約2割にあたる店舗にLEDを導入いたしました。今後も随時変更し、地球に優しいエコ店舗を目指します。



LED照明を導入したコート・ダジュール店内

## 株主御優待券について

### Hospitality Programs for Shareholders

#### 株主御優待券の発行基準

毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、下記の基準により当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。

1

#### AOKI、ORIHICA、M/X (エムエックス)、アニヴェルセル表参道

100株以上1,000株未満 ..... 20%割引券 5枚  
1,000株以上 ..... 20%割引券 10枚

※M/X (エムエックス)、アニヴェルセル表参道 (ウエディングを除きます) は10%割引とさせていただきます。  
※AOKI、ORIHICAは、他の割引券・割引特典と併用いただけます。



2

#### パルティール迎賓館、ウエディングビレッジ、アニヴェルセル表参道

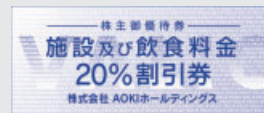
100株以上 ..... 披露宴 10万円割引券 1枚



3

#### コート・ダジュール、キャパ、快活CLUB

100株以上1,000株未満 ..... 施設及び飲食料金20%割引券 10枚  
1,000株以上 ..... 施設及び飲食料金20%割引券 30枚



# 会社概要 / 株式情報

## Corporate Data / Stock Information

### 会社概要 (平成21年9月30日現在)

商号	株式会社AOKIホールディングス(AOKI Holdings Inc.)
事業内容	グループ会社の経営管理、並びにそれに付帯する業務
会社設立	昭和51年8月21日
資本金	23,282百万円
従業員数	正社員3,075名(連結)

### 役員 (平成21年10月1日現在)

代表取締役社長	青木 拡憲	
取締役副社長	青木 寶久	
専務取締役	長谷川 八郎	グループ店舗開発担当
専務取締役	中村 憲侍	グループ管理担当
専務取締役	中林 佑丞	グループ経営戦略企画担当 株式会社ヴァリック 代表取締役社長
常務取締役	野口 達巳	グループ商品担当 株式会社AOKI 取締役副社長
常務取締役	田村 春生	グループ財務担当
常務取締役	青木 彰宏	株式会社オリヒカ 代表取締役社長
取締役	清水 彰	株式会社AOKI 代表取締役社長
取締役	吉田 文男	株式会社AOKI 取締役副社長
取締役	塚田 悟	株式会社ラヴィス 代表取締役社長
常勤監査役	稲垣 稔	
常勤監査役	島屋 紀明	
監査役	兼崎 勝行	
監査役	渡邊 一正	
常務執行役員	柳 智棊	経理部長
常務執行役員	投元 谿太	グループ通販担当
執行役員	刑部 秀成	総務部長
執行役員	勝家 巧	情報システム部長
執行役員	齊藤秀次郎	グループ物流担当
執行役員	三ツ橋和也	店舗開発統括部長
執行役員	中島 公夫	店舗開発部長
執行役員	富田 邦彦	人事部長

### 株式の状況 (平成21年9月30日現在)

発行可能株式総数	133,679,900 株
発行済株式の総数	49,124,752 株
株主数	7,871 名

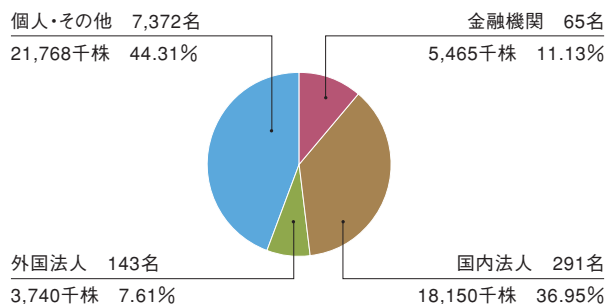
#### 大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	出資比率(%)
株式会社アニヴェルセルHOLDINGS	12,985	26.43
株式会社ソレイユ	4,000	8.14
青木 拡憲	2,152	4.38
青木 寶久	1,669	3.40
青木 柁允	1,625	3.31
青木 彰宏	1,604	3.27
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,515	3.08
青木 光子	1,079	2.20
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,072	2.18
AOKIホールディングス取引先持株会	909	1.85

(注)当社は自己株式を6,450千株保有しておりますが、上記大株主から除いております。

### 所有者別株式分布状況 (平成21年9月30日現在)

発行済株式の総数 49,124,752 株



# 会社情報

Corporate Information

## 都道府県別店舗数 (平成21年10月1日現在)

店舗数合計 751店

<b>A</b> AOKI	424店	<b>W</b> ウエディングビレッジ	7店
<b>O</b> ORIHICA	50店	<b>P</b> パルティール迎賓館	4店
<b>M</b> M/X	36店	<b>C</b> コート・ダジュール他	111店
<b>AV</b> アニヴェルセル	1店	<b>K</b> 快活CLUB他	118店

秋田県 1

山形県 3

新潟県 7 1 2 3

長野県 21 9 1 13 4

富山県 7 2 1

岐阜県 8 1 2

石川県 7 4

福井県 2 5

京都府 2 2 5

兵庫県 9 4 1 4 5

福岡県 6 1

熊本県 2

北海道 15

岩手県 2 2 3

宮城県 6 1 6 3

福島県 6 1 2 3

群馬県 8 3 1 5

栃木県 7 1 1 1

茨城県 16 2 1 4 7

埼玉県 48 6 2 1 6 13

千葉県 41 7 2 1 7 13

東京都 51 11 2 1 2 8 7

神奈川県 43 7 2 1 15 8

山梨県 5 3 1 2

静岡県 18 11 3 2

愛知県 44 4 1 1 5 12

滋賀県 4 1 2 1

三重県 10 4 5

奈良県 2 2 1

大阪府 24 4 1 1 4 11

和歌山県 1

岡山県 1

広島県 3

## 主要な事業所 (平成21年10月1日現在)

本 社 〒107-0061 東京都港区北青山三丁目5番30号  
TEL:03-3478-2888 (大代表)

横浜本社 〒224-8588 横浜市都筑区葛が谷6番56号  
TEL:045-941-1888 (大代表)

### 連結子会社

株式会社AOKI 〒224-8688 横浜市都筑区葛が谷6番56号  
TEL:045-941-3488 (代表)

株式会社オリヒカ 〒224-8578 横浜市都筑区葛が谷6番56号  
TEL:045-945-5178 (代表)

株式会社ラヴィス 〒224-0032 横浜市都筑区茅ヶ崎中央3番25号  
TEL:045-948-6388 (代表)

株式会社ヴァリック 〒224-0021 横浜市都筑区北山田三丁目1番50号  
TEL:045-590-4888 (代表)

## 株主メモ

事業年度 4月1日～翌年3月31日

期末配当金受領  
株主確定日 3月31日

中間配当金受領  
株主確定日 9月30日

定時株主総会 毎年6月

株主名簿管理人  
(兼特別口座管理機関) 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 連 絡 先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
TEL 0120-232-711  
(受付時間:土・日・祝祭日を除く 平日9:00～17:00)  
インターネットアドレス <http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

上場証券取引所 東京証券取引所  
大阪証券取引所

公告の方法 電子公告により行う  
公告掲載URL <http://www.aoki-hd.co.jp/>

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

## ●株式に関する住所変更等のご照会及びお届出について

株式に関するお手続き(届出住所・姓名などの変更、配当金の振込方法、振込先の変更など)のご照会及びお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のいずれかの窓口にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様 …… 当該証券会社にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されていない株主様 …… 三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

## 単元未満株式の買増請求及び買取請求について

当社株式につきましては、単元未満株式(100株未満の株式)の買増請求及び買取請求のお手続きができます。お手続きをご希望の株主様は、お取引のある口座管理機関(証券会社等)へお申し出下さい。

なお、平成21年1月5日より上場会社の「株券の電子化」がスタートしましたが、従来の株券保管振替制度をご利用されていなかった株主様につきましては、当社が株主名簿の名義人のお名前で特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行株式会社)に「特別口座」を開設し、そのご所有株式を「特別口座」に記録し権利を保全いたしました。

「特別口座」に記録された株式に関してお手続きをご希望の方は、左記連絡先(三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部)までお問い合わせ下さい。

買増請求：株主様が、ご所有の単元未満株式と合わせて1単元(100株)となるように当社に対して株式の売り渡しを請求することができます。

買取請求：株主様が、当社に対してご所有の単元未満株式を時価で売却することができます。

### お手続きのご案内

所有株式は証券会社の  
口座に記録されている



お取引口座のある証券会社へ  
お問い合わせ下さい

所有株式は「特別口座」に  
記録されている



特別口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)  
の左記連絡先にお問い合わせ下さい



Waterless<sup>AOS</sup>  
Printing. Naturally.

