



AOKIグループ REPORT

2019年3月期 株主通信(中間)
2018年4月1日 ▶ 2018年9月30日

Entertainment



Fashion



Bridal



Contents

レビュー&メッセージ	01
各事業の概況	03
特集 AOKIグループ60年のあゆみ	07
連結財務諸表	09



代表取締役社長 青木 彰宏

グループシナジーを

当第2四半期の状況について

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

当第2四半期の日本経済は、雇用や所得環境等の改善が続き緩やかな回復基調で推移している一方、米中貿易摩擦への懸念等による海外経済の不確実性などから、先行き不透明な状況が続いております。

このような環境のなかで、当社グループは各事業において諸施策を実施した結果、売上高は839億13百万円(前年同期比2.1%減)、営業利益は14億99百万円(前年同期比10.2%増)、経常利益は営業外

複合カフェ運営事業が堅調に推移し営業増益も、営業効率改善のための店舗の閉鎖及び業態転換に伴う減損損失の増加等により、親会社株主に帰属する四半期純損失

第2四半期の売上高は前年同期比2.1%減、営業利益は同10.2%増

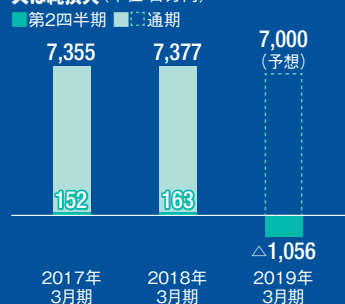
連結売上高 (単位:百万円)



連結営業利益 (単位:百万円)



親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益
又は純損失 (単位:百万円)



高め、企業価値の向上を追求

費用の増加等により5億33百万円(前年同期比44.5%減)、親会社株主に帰属する四半期純損失は移転を含む店舗の閉鎖及び業態転換に伴う減損損失の増加等により10億56百万円(前年同期は親会社株主に帰属する四半期純利益1億63百万円)となりました。

なお、中間配当につきましては、1株につき29円(普通配当22円、記念配当7円)とさせていただきます。

通期の予想について

2019年3月期の連結業績予想につきましては、当第2四半期までの業績をベースに今後の事業

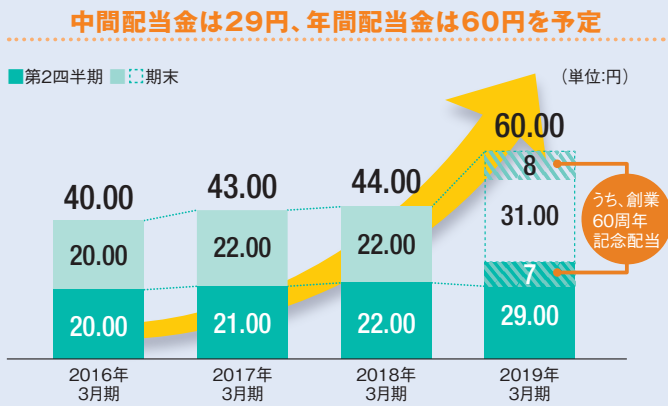
計画等を勘案し、各事業の出退店計画の見直しを行った結果、売上高及び親会社株主に帰属する当期純利益を修正いたしました。新規出店は、ファッション事業で5店舗を7店舗に、カラオケルーム運営事業及び複合カフェ運営事業で6店舗を16店舗に変更し、閉店計画についても修正いたしました。

今後も各事業が経営環境に対応した諸施策の継続により既存店を活性化することで安定成長を図り、企業価値の向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご指導ご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

株主還元

- 配当性向
前年実績以上を維持しつつ
30%以上を基本
- 総還元性向
特別な資金需要が無いことを
前提に50%以上を目指す



株式会社AOKI

AOKI / ORIHICA
—OF—

ファッション事業
当第2四半期業績

● 売上高 **446**億円
(前年同期比3.6%減)

● 営業損失 **15**億円
(前年同期は10億円の営業損失)



当第2四半期営業におけるトピックス

AOKI

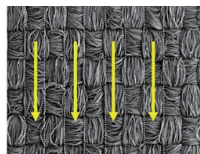
業界初! 高撥水生地「MINOTECH®」を使用した機能性ビジネスバッグを新発売!

帝人フロンティア株式会社が開発した、レインウェアにも使用される高撥水生地「MINOTECH®(ミノテック®)」を使用した業界初のビジネスバッグの販売を開始いたしました。止水機能を備えたファスナーや両面に大型多機能ポケットを備え、着用シーンによって「ブリーフ・ショルダー・バックパック」と3種類の使い方が可能となっております。梅雨対策や急なゲリラ豪雨の際も安心のビジネスバッグとして、ご好評いただきました。

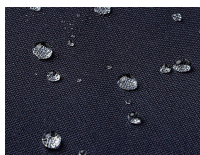
紺・黒・
グレーの
3色展開



3WAY ブリーフバッグ



凹状の生地表面、「マイクロガーター構造」



優れた撥水性を持つ「MINOTECH®」

「女性のための女性のスタイルがある日常」をコンセプトにAOKI渋谷宮益坂店をリニューアルオープン!

渋谷宮益坂店のレディースエリアを大幅改装し、2018年5月19日に働く女性のオフィスタイルを提案する店舗としてリニューアルオープンしました。「通勤・オフィス・出張」など、働く女性のライフシーンに沿ってエリアを構成。商品のデザイン性や機能性、着用シーンがイメージできる商品展示を強化しています。また、商品知識やコーディネート提案など接客技術を持つ「レディーススタイリスト」がお客様のスタイリングをサポートします。



AOKI 渋谷宮益坂店

AOKIでは、クールビズに最適な「動きやすさ・洗える」の機能を備えたスーツ、ジャケット及びパンツの商品群「楽動シリーズ」の展開を強化いたしました。レディースでは夏に最適な「洗える・防シワ・ストレッチ」の機能性を強化した「はたラク服」の展開及び日本製素材を使用した品質と「涼しさ・着心地」を追求した「サマーフォーマル」の提案を強化いたしました。店舗面では、Size MAXへの業態転換を含む3店舗を閉鎖し、店舗数は571店舗となりました。

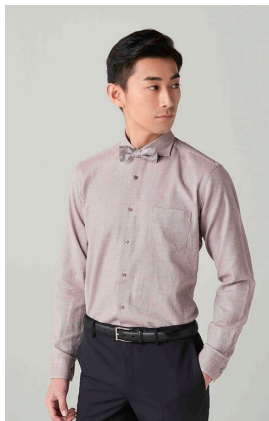
ORIICA(オリヒカ)は、スニーカーのような軽さと歩きやすさを追求したシューズ「スポットフィットRunning」を展開するとともに、多様化するフォーマルシーンに最適なコーディネートアイテムの提案を強化いたしました。店舗面では、2店舗を新規出店した一方、営業効率改善のため3店舗を閉鎖し、店舗数は136店舗となりました。

これらの諸施策を実施しましたが、ビジネススタイルの変化や天候要因等により既存店が低調に推移し、減収減益となりました。

ORIICA

1枚でカジュアル・フォーマル・ビジネス 3つの着回しに対応「フォマカジシャツ」を新発売!

ORIICAはカジュアル化するウエディングやパーティ需要の増加にあわせ、創業当初からの強みである「着回し」を軸にした商品開発を強化しています。その一環として、カジュアルからフォーマルシーンまで幅広く着回せる「フォマカジシャツ」を発売しました。袖口にカフリンクスが装着できる仕様や、ドレスシャツ工場での縫製、ORIICA独自のさりげないデザインを各所にちりばめた様々なシーンで活躍する1枚となっています。



フォマカジシャツ



展開バリエーション

“きちんと見えて着心地も良く快適”を実現 「ウォッシュابلストレッチセットアップスーツ」を強化

女性のオフィスウェア需要が増加するなか、ORIICAは働く女性のニーズにお応えし、家庭で洗えるスーツ「ウォッシュابلストレッチセットアップスーツ」の販売を強化しています。洗うことで、クリーニングでは落ちにくいとされる汗なども落とすことができ、清潔感を維持。ストレッチ性のある生地を採用し動きやすさを追求しました。色柄バリエーションも今期トレンドを取り入れ、オフィスウェアに機能性とおしゃれをお求めの働く女性をサポートしています。



ウォッシュابلストレッチセットアップスーツ

アニヴェルセル株式会社

ANNIVERSAIRE

アニヴェルセル・ブライダル事業 当第2四半期業績

- 売上高 **124**億円
(前年同期比5.2%減)
- 営業利益 **6**億円
(前年同期比31.5%減)



ゲストハウスウェディングスタイルの挙式披露宴施設を展開しているアニヴェルセル株式会社は、施設ごとの強みやコンセプトを明確にした販促・PRの実施及びSNSの活用により集客を強化するとともに、多様化するウェディングのニーズやトレンドにお応えするため2施設のリニューアルを実施いたしました。しかしながら市場環境等の影響により施行組数が減少いたしました。

これらの結果、減収減益となりました。

当第2四半期営業におけるトピックス

トレンドを取り入れた上質なパーティ空間を演出 アニヴェルセル 表参道 「ザ・グランド」リニューアルオープン！

1998年11月に誕生し、今年で20周年を迎える「アニヴェルセル 表参道」(東京都港区)。2018年9月1日に、そのブランドの顔である披露宴会場「ザ・グランド」を、「誰もが贅沢にくつろげる上質な空間」をテーマにリニューアルオープンいたしました。表参道を象徴するケヤキ並木をイメージしてデザインした天井と、ガラス間仕切りの広々とした空間づくりで一体感のある会場に仕上げました。また、ナチュラルな木目と、温かみのある白を基調にすることで、洗練された雰囲気演出。表参道の地にふさわしい、贅沢かつ上質なパーティシーンをご提供いたします。



アニヴェルセル 表参道「ザ・グランド」

株式会社ヴァリック



カラオケルーム運営事業 当第2四半期業績

● **売上高 84億円** ● **営業利益 1億円**
 （前年同期比5.9%減）（前年同期は0.2億円の営業損失）

複合カフェ運営事業 当第2四半期業績

● **売上高 183億円** ● **営業利益 17億円**
 （前年同期比6.4%増）（前年同期比59.0%増）



カラオケルーム運営事業は、人気キャラクター等とのコラボキャンペーンの実施と、お得なモーニングパックや夏限定メニューの強化により、既存店の活性化に注力いたしました。店舗面では、複合カフェへの業態転換を含め11店舗を閉鎖し、店舗数は161店舗となりました。

これらの結果、減収となったものの、売上原価や販管費の減少により増益となりました。

複合カフェ運営事業は、夏の冷やし麺フェアやSNSと連携したコラボキャンペーンの提案強化と、超高性能パソコンの導入、またオープンシートやカラオケ等の新設など13店舗のリニューアルを行い、既存店の活性化に注力いたしました。店舗面では、7店舗を新規出店した一方、7店舗を閉鎖し、店舗数は359店舗となりました。

これらの結果、既存店が堅調に推移し、増収増益となりました。

当第2四半期営業におけるトピックス

コート・ダジュール

お客様の様々なニーズに合わせてサービスを拡充

コート・ダジュールでは、お部屋のオーダー端末設置や高速FREE Wi-Fiの導入、ソフトクリーム付ドリンクバーの拡充などにより、お客様の利便性向上を図っています。また、朝9時から11時までにご来店されたお客様に、お一人様1品限りでモーニング無料となるサービスや、お得なモーニングパックをご用意しております。今後も、様々なご利用シーンに合わせた多彩なサービスをご提供してまいります。



快活CLUB

ファミリーやシニアの方にも気軽に楽しみ、くつろげる空間をご提供

複合カフェ「快活CLUB」では、ファミリーやシニア層にも気軽にご利用いただけるサービスをご用意。小学生以下のお客様のご利用料金が無料となる「家族割」に加え10月1日より、60歳以上のお客様には、入会料無料かつブース・ルーム利用料が10%引きとなる「シニア割」を導入いたしました。お一人様に限らず、カラオケなど大人数のお客様でもお楽しみいただける豊富なコンテンツをご用意しておりますので、シーンに合わせた楽しみ方でもご利用いただけます。





人々の喜びを創造する
AOKI GROUP

おかげさまで創業60周年

AOKIグループ60年のあゆみ

★創業・成長期 1958～

「高品質・適正価格」のスーツを実現すべく、独自のVMDシステムを確立

1958年、ビジネスマンが日替わりでスーツを着られる世の中にしたいとの想いを胸にAOKIグループは事業をスタートしました。1980年代には郊外への進出によるチェーン展開を本格化。独自のVMDシステムの確立により、「高品質・適正価格」を実現し、全国展開を進めました。



1965
第1号店
篠ノ井駅前店
オープン

1979
長野南高田店
オープン
本格的
チェーン展開を
スタート



★変革期 1998～

ファッション事業で培ったノウハウをもとに、ポートフォリオ経営を展開

人々のライフシーンが多様化するなか、より幅広いシーンで「人々の喜びを創造する」ために、ファッション事業のノウハウを生かし、ブライダル事業、エンターテインメント事業など、新たな事業分野への進出を果たしました。



1998
アニヴェルセル
表参道オープン



**コート・ダジュール
1号店オープン**



躍進期 2008～

純粋持株会社体制に移行し、さらなる効率経営を推進

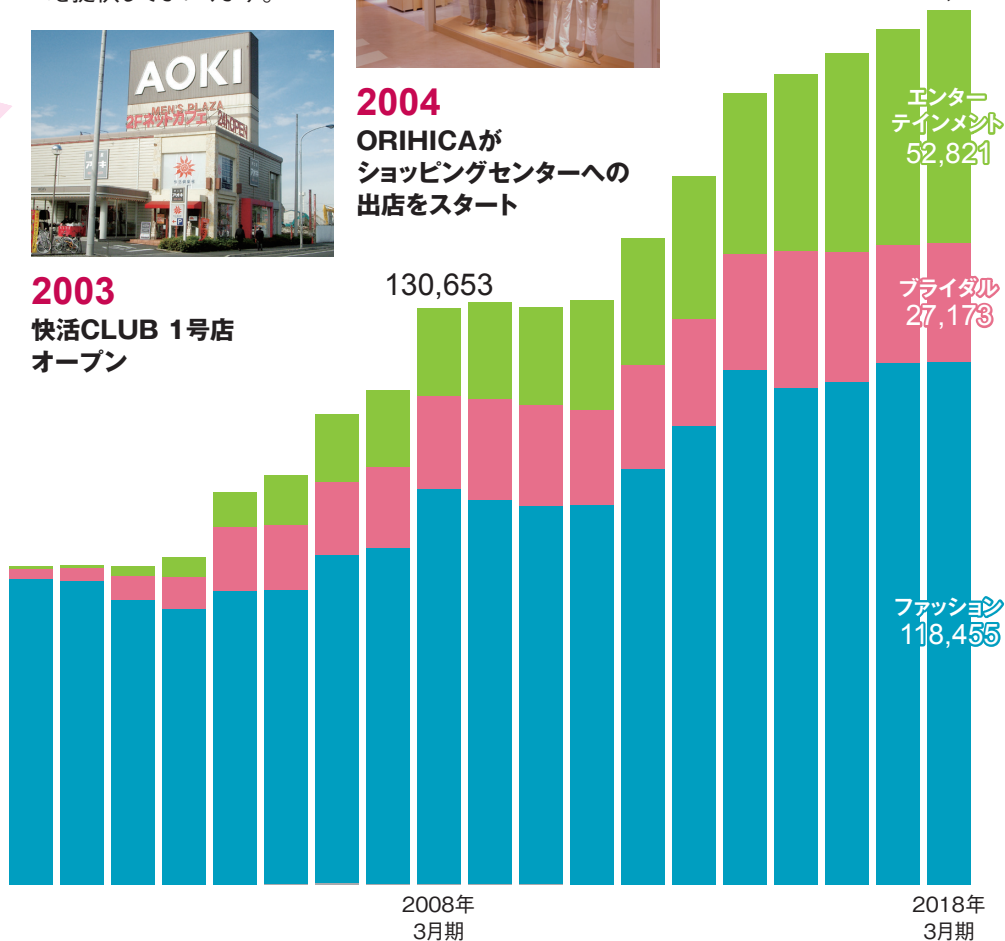
さらなる機動力の向上とグループシナジーを最大に高めるため、2008年AOKIホールディングスは純粋持株会社体制に移行しました。2013年にはAOKI、ORIHICA、アニヴェルセル、コート・ダジュール、快活CLUBの総店舗数が1,000店舗を突破。これからも、より多くのお客様に価値ある商品・サービスを提供してまいります。



2003
快活CLUB 1号店
オープン



2004
ORIHICAが
ショッピングセンターへの
出店をスタート



2018
創業60周年

2013
グループ総計
1,000店舗達成 198,417

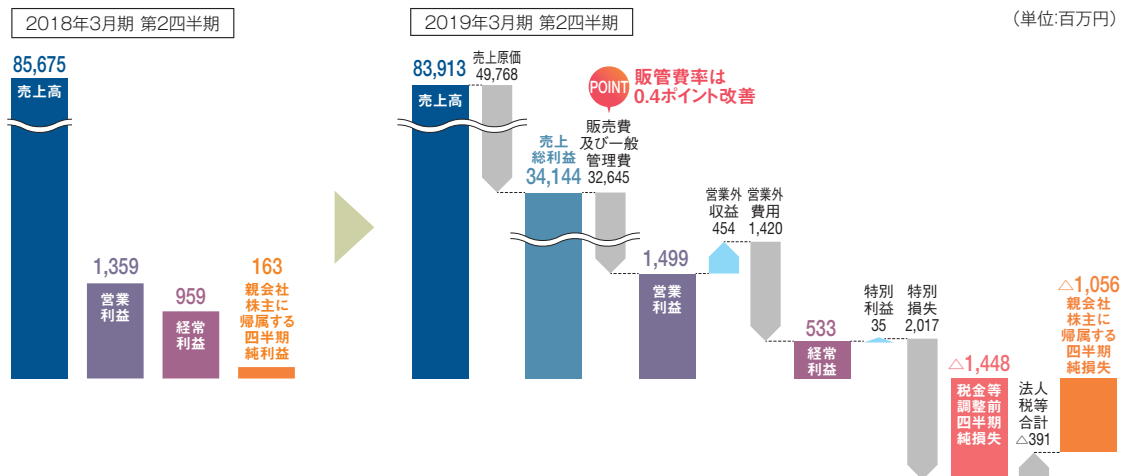
店舗数
2018年 9月末現在 1,241 店舗
AOKI' 571店舗
ORIHICA 136店舗
ANNIVERSAIRE 14店舗
カラオケ 161店舗
快活 CLUB 359店舗

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

連結財務諸表

目で見てわかる連結財務状況

(単位:百万円)



損益の状況

- ▶ ファッション事業において、既存店が低調に推移したこと及びアニヴェルセル・ブライダル事業における施行組数の減少により減収。各事業の経費コントロール及び複合カフェ事業の堅調な推移により、営業増益。
- ▶ 営業効率改善のための店舗の閉鎖及び業態転換に伴う減損損失の増加等により、親会社株主に帰属する四半期純損失。

会社情報 (2018年9月30日現在)

会社概要

商号 株式会社AOKIホールディングス
(AOKI Holdings Inc.)

事業内容 グループ会社の経営管理、
並びにそれに付帯する業務

会社設立 1976(昭和51)年8月21日

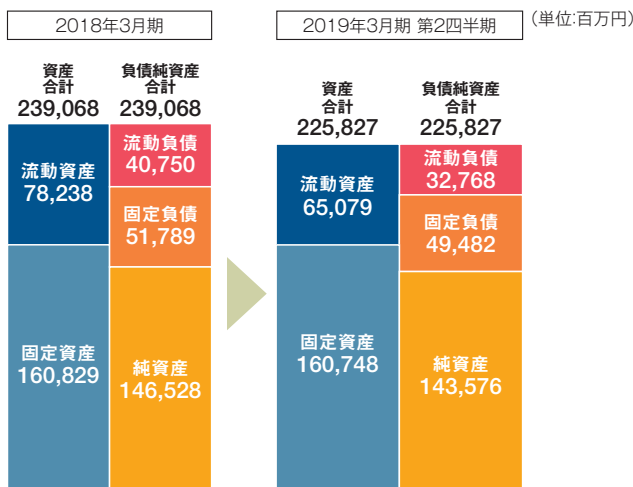
資本金 232億82百万円

従業員数 4,300名(5,734名)(連結)

()内は、有期契約の従業員(契約社員、パート社員、アルバイト)の
平均雇用人数(パート社員、アルバイトは1日8時間換算)です。

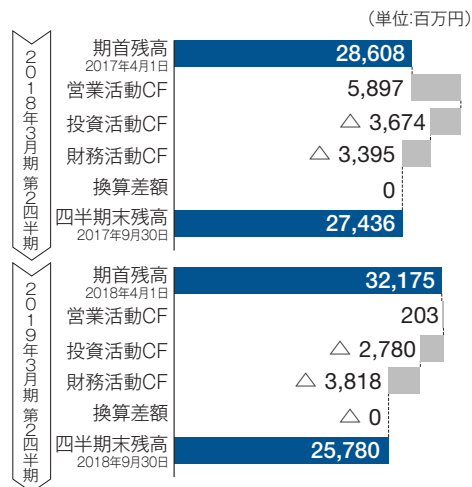
役員

代表取締役会長	青木 擴憲	社外監査役	渡邊 一正
代表取締役副会長	青木 寶久	社外監査役	發知 敏雄
代表取締役社長	青木 彰宏	専務執行役員	長谷川 八郎
取締役副社長	田村 春生	専務執行役員	島屋 紀明
取締役副社長	清水 彰	常務執行役員	投元 谿太
常務取締役	青木 柁允	常務執行役員	牧 倫匡
常務取締役	荒木 涉	常務執行役員	栗田 宏
常務取締役	照井 則男	常務執行役員	野口 達巳
取締役	平井 雅丈	常務執行役員	柳 智某
取締役	谷井 真吾	執行役員	三ツ橋和也
社外取締役	稲垣 稔	執行役員	白波瀬 孝
社外取締役	尾原 蓉子	執行役員	富田 邦彦
常勤監査役	榎本 雅也	執行役員	小田切満明
監査役	中村 憲侍	執行役員	立原 昇



資産・負債・純資産の状況

- ▶ 流動資産は、売掛金、現金及び預金の減少等により減少。
- ▶ 固定資産は、減価償却等により減少。
- ▶ 流動負債は、買掛金及び未払法人税等の減少等により減少。
- ▶ 純資産は、利益剰余金の減少等により減少。



キャッシュ・フローの状況

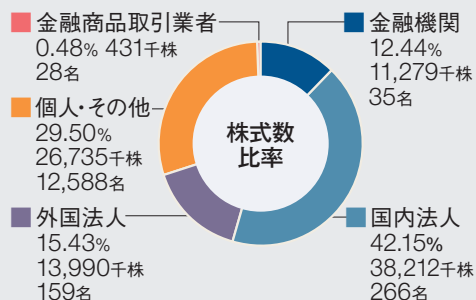
- ▶ 営業活動CFは税金等調整前四半期純損失等により減少。
- ▶ 投資活動CFは有形固定資産の取得減少等により支出の減少。
- ▶ 財務活動CFはリース債務の返済により支出の増加。

株式インフォメーション (2018年9月30日現在)

株式の状況

発行可能株式総数	133,679,900 株
発行済株式の総数 (自己株式4,124,002株含む)	90,649,504 株
株主数	13,076 名

所有者別株式分布状況



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社アニヴェルセルHOLDINGS	34,715	40.12
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,147	3.63
青木 寛久	2,566	2.96
青木 擴憲	2,565	2.96
青木 彰宏	2,564	2.96
青木 枢允	2,562	2.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,538	2.93
AOKIホールディングス取引先持株会	2,298	2.65
AOKIホールディングス従業員持株会	1,460	1.68
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	1,259	1.45

- (注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)及び日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)の持株数は、すべて信託業務に係るものです。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 TEL 0120-232-711 (受付時間:土・日・祝祭日を除く平日9:00~17:00) 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 インターネットアドレス https://www.tr.mufig.jp/daikou/
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行います 公告掲載URL http://www.aoki-hd.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

- 株式に関する住所変更等のご照会及びお届出について
株式に関するお手続(届出住所・姓名などの変更、配当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買取・買増の請求など)のご照会及びお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のいずれかの窓口にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様

当該証券会社にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されていない株主様

三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

本冊子掲載情報の詳細については
当社ウェブサイトをご参照下さい。

▶▶▶ www.aoki-hd.co.jp/

AOKIホールディングス 検索

店舗のご案内



AOKI

www.aoki-style.com/shoplist/

ORIICA

www.oriica.com/shoplist/



アニヴェルセル

www.anniversaire.co.jp/halls/



コート・ダジュール

www.cotedazur.jp/branch/

快活CLUB

www.kaikatsu.jp/shop/

株主御優待券について

毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、
下記の基準により当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。

AOKI ORIICA アニヴェルセル カフェ 	
100株以上 1,000株未満	20%割引券 5枚
1,000株以上	20%割引券 10枚

アニヴェルセル 	
100株以上	披露宴 10万円割引券 1枚

コート・ダジュール 快活CLUB 	
100株以上 1,000株未満	総額20%割引券 10枚
1,000株以上	総額20%割引券 30枚

※アニヴェルセル カフェ(ウェディングを除きます)は10%割引とさせていただきます。

※AOKI、ORIICAは、他の割引券・割引特典等と1件限り併用いただけます。

※コート・ダジュール、快活CLUBは、他の割引券及び割引特典並びにサービスとの併用はできませんのでご了承下さいませ。

