



Fashion

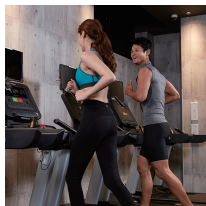
AOKIグループREPORT

2022年3月期 株主通信

2021年4月1日 ▶ 2022年3月31日

Anniversaire
and Bridal

Entertainment



はじめに

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当期におけるわが国経済は、景気の持ち直しの動きが続いているものの、新型コロナウイルス感染症(以下、「同感染症」といいます。)の変異株の広がりにより経済活動の戻りは鈍く、原材料価格の上昇もあり、厳しい状況で推移いたしました。また、海外情勢や為替の変動の影響など先行きは不透明な状況が継続しております。このような環境のなかで、当社グループはエンターテインメント事業を中心に76店舗の新規出店と営業効率改善のため48店舗の閉鎖、及び各事業において市場環境やライフスタイルの変化に対応した新商品やサービスを継続的にご提供し、増収増益となりました。

次期に向けた課題

次期におきましては、同感染症の広がりが一定程度継続し、消費者の働き方の変化に伴う生活様式の変化も継続するものと思われまます。このような環境において、当社グループは、これらの変化に対応した新商品やサービスを継続的にご提供しお客様のニーズにお応えするとともに、業態の進化に向けた施策を継続して実施してまいります。

ファッション事業では、Life&Work Style(ライフ&ワークスタイル)のAOKIとして、ビジネススーツに加え、ニューノーマル時代の新しいアイテム「パジャマスーツ」®、「パジャマシューズ」、及び働く女性に向けた商品群の企画・開発・拡充に注力してまいります。

アニヴェルセル・ブライダル事業では、お客様の



お声をもとに新生活様式に合わせて開発したウエディングスタイルを更に磨きあげ、よりご満足いただける結婚式・披露宴をご提供してまいります。

エンターテインメント事業では、ビジネス用途での需要拡大を目的に様々なコンテンツや新サービスを導入し、客層の拡大と利用頻度の向上を図ってまいります。出店は快活CLUBで4店舗及びFit24で25店舗を予定しております。

株主の皆様のご支援とご期待にお応えして

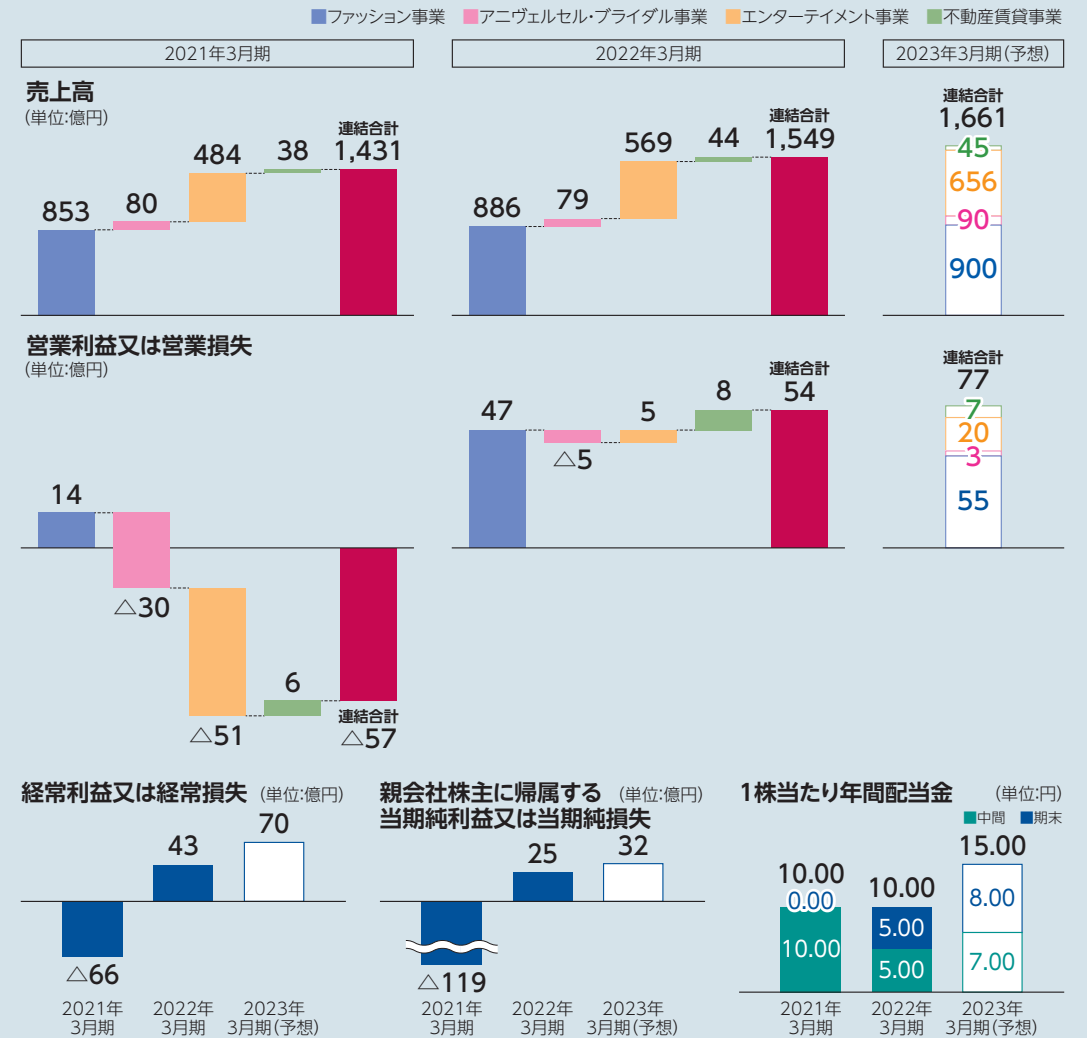
当期末の利益配当は5円(年間10円)とさせていただきます。また、グループ各店舗でご利用いただける「株主御優待券」を発行しております。

次期の配当につきましては、普通配当として中間配当金を1株当たり7円、期末配当金を8円とし、年間配当金は15円を予定しております。

今後も各事業が、グループとしてのシナジーを高めながら質の高い安定成長を図り、企業価値の向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

連結業績及び配当金の推移



利益配分に関する基本方針

利益配分につきましては、経営の重点政策の1つとして認識しており、将来の事業展開、財務体質の強化等を勘案し、配当については、前年実績以上を維持しつつ配当性向30%以上を基本とすること、また、自己株式取得を含めた総還元性向については、特別な資金需要が無いことを前提に50%以上を目指すことを基本方針といたします。

ファッション事業

AOKI

『パジャマスーツ®』が「2021年日経優秀製品・サービス賞」で「日経MJ賞」を受賞

累計販売着数が10万着を突破した人気商品『パジャマスーツ®』が、日本経済新聞社主催「2021年日経優秀製品・サービス賞」にて「日経MJ賞」を受賞しました。

同賞は毎年1回、特に優れた新製品・新サービスを選定・表彰するもので、『パジャマスーツ®』は在宅勤務が広がるなか、逆風下にあったスーツにおいて新たな発想で需要を創出したことなどが評価されました。今後も時代のニーズをとらえた魅力的な商品を開発してまいります。



「2021年日経優秀製品・サービス賞」表彰式

AOKI

最短4日で仕上がるオーダー感覚スーツ 『クイックオーダースーツ(QOS)』デビューと同時に本格拡大へ



「クイックオーダースーツ(QOS)」イメージ

上下のサイズやスタイルを別々に選べ、オーダースーツのようにピッタリの1着が最短4日で仕上がる新サービス『クイックオーダースーツ(QOS)』。2021年9月より約20店舗でスタート。ご好評いただき、より多くのお客様にご利用いただくため10月には対象店舗を約100店舗にまで拡大しました。

今後も展開店舗数とともに商品ラインアップの拡大を図り、時代のニーズに合わせた商品・サービスをご提供してまいります。

ORIHICA

手ぶらで帰って、ご自宅でお受け取りが可能 好評「ウェブオーダーサービス」の対象店舗を拡大

■ウェブオーダーサービス特長

POINT 1
手ぶらで帰って、自宅やお好きな店舗でお受け取り！

ご都合に合わせて、ご自宅やお好きな店舗へお届けします。スーツやパンツのサイズは、店舗スタッフがご希望に合わせて採寸いたします。

POINT 2
オンラインショップの豊富な在庫から選べる！

お店にある商品に加え、オンラインショップの豊富な種類からお選びいただけます！オンライン限定サイズ・限定商品も購入することができます。

ORIHICAでは、オンラインショップ上の商品を店舗で購入・ご自宅で受け取れる「ウェブオーダーサービス」の対象店舗を52店舗に拡大しました。

「ウェブオーダーサービス」は、店舗スタッフに相談しながらオンラインショップの豊富な品揃えから商品を選ぶことができるなどのメリットから、サービス開始以来多くのお客様にご好評をいただいています。今後も対象店舗の拡大によりオムニチャネル化を促進し、より多くのお客様にご利用いただける環境を整えてまいります。

ORIHICA

「働くママの理想の1着制作プロジェクト」第3弾、第4弾を新発売

2020年11月にスタートした、働くママインフルエンサーのお声をもとに新商品開発に取り組む「働くママの理想の1着制作プロジェクト」。第1弾、第2弾に続き、第3弾として2021年11月には『キレイめもちもちニット』、第4弾として2022年2月には『ORIHICAフラミンゴPANTS™』を発売しご好評いただいています。今後も働くママをはじめ、お客様のニーズを反映した商品を開発・販売してまいります。



「キレイめもちもちニット」



「ORIHICAフラミンゴPANTS™」

株式会社AOKI



AOKI www.aoki-style.com/

ORIHICA www.orihica.com/

Anniversaire and Bridal

アニヴェルセル・ブライダル事業

アニヴェルセル

お客様へ感謝と祝福の気持ちを届けるために——
アニヴェルセル10万組感謝祭『キセキ』開催



アニヴェルセル10万組感謝祭『キセキ』

アニヴェルセルがプロデュースさせていただいたご結婚式が2021年11月28日、10万組の節目を迎えました。

この貴重な節目をお客様と一緒に祝いするとともに恩返しの気持ちを込め、2021年7月から約10カ月にわたり10万組感謝祭『キセキ』を開催。記念サイトを通じて感動映像の公開やキャンペーン、会員限定企画など様々な取り組みを実施しました。

今後も感謝を忘れず、お客様の人生に寄り添い感動をご提供してまいります。

アニヴェルセル

次世代を担うサービスパーソンが技術・技能を競い合う機会
「HRSサービスコンクール」で4年連続メダル受賞

「第16回 HRSサービスコンクール2022」(主催：日本ホテル・レストランサービス技能協会)にて「アニヴェルセル表参道」スタッフが銀賞を獲得。企業として金賞1回・銀賞3回と4年連続の入賞となりました。

アニヴェルセルでは国際コンクールで優勝経験のあるプロを研修講師に迎えるなど「世界基準のおもてなし」の実現に取り組んでおり、今後もスタッフの技能向上、サービス意識の向上に努めてまいります。



「HRSサービスコンクール2022」にて銀賞を獲得した「アニヴェルセル 表参道」スタッフ

アニヴェルセル株式会社



アニヴェルセル www.anniversaire.co.jp/

Entertainment

エンターテインメント事業

快活CLUB

「AOKI WORK SPACE」と連携
快活CLUB会員証でシェアオフィスのご利用も可能に



相模大野駅前店



センター南店

快活CLUBは「日本全国どこでもオフィス」プロジェクトとして、ビジネス及び学習での施設利用を推進しています。その一環として2021年10月よりAOKIグループが展開するシェアオフィス事業「AOKI WORK SPACE」との会員の相互乗り入れサービスを開始。快活CLUBの会員証をお持ちであれば、お手続き不要で「AOKI WORK SPACE」を30分から簡単にご利用いただけるようになりました。

シェアオフィス需要の拡大が見込まれるなか、今後もお客様の一層の利便性向上を目指してまいります。

快活CLUB

全国の快活CLUBで長崎県と協働
地域活性化と相互の発展を目的として連携協定を締結

快活フロンティアは長崎県とリモートワークやワーケーション、Uターン・Iターンの促進に関わる連携協定を締結しました。協定に基づき3月から快活CLUB全国505店舗で長崎県が取り組む「リモートワークin長崎」・「長崎へのUターン支援」プロジェクトの告知を実施しています。

今回の取り組みを通じて長崎県における人口減少、地方創生の課題解決に貢献するとともに、快活CLUBの新たな客層開拓と利用シーンの多様化につなげてまいります。



左)長崎県 平田 研副知事
右)快活フロンティア 代表取締役社長 東 英利

株式会社快活フロンティア



快活CLUB www.kaikatsu.jp/
コート・ダジュール www.cotedazur.jp/
FIT24 www.fit24.jp/

事業成長に向けた AOKIグループの課題と今後の対応

新型コロナウイルス感染症が契機となり、消費行動、働き方、産業構造が大きく変化しました。この時代の変化を見据えたAOKIグループの課題と今後の対応について、ご紹介いたします。



グループ全体で経営戦略を推進
新型コロナウイルス感染症による社会環境の変化をチャンスととらえ

「人々の喜びを創造する」企業として —AOKIグループのESG



AOKIグループでは「社会性の追求」「公益性の追求」「公共性の追求」の3つの経営理念のもと、事業を通じてESG(環境・社会・ガバナンス)の課題に積極的に取り組んでいます。今回は、そのなかから特にG(ガバナンス)についてご紹介します。

社外取締役ご紹介

AOKIグループの経営理念は、「社会性の追求」「公益性の追求」「公共性の追求」です。この経営理念を追求し、中長期的な企業価値を高めるためには、コーポレート・ガバナンスが重要であると認識しています。健全なコーポレート・ガバナンス体制の確立に向けて、取締役会や監査役会の機能と、監査室、各委員会、顧問弁護士、会計監査人との連携を強化し、法令順守と経営の透明性・効率性の向上を追求しています。今回はそのなかでも、社外取締役をご紹介します。

(2022年3月31日時点)



社外取締役 稲垣 稔

私は公認会計士として、長年多くの企業の経理や財務に携わってまいりました。その経験による専門的な見地から、常務会の他にも重要な会議に参加し、経営の監視と健全な経営のための適切な助言を行うことで、AOKIグループの企業価値の向上に貢献してまいります。



社外取締役 尾原 蓉子

ファッション業界はコロナ禍を経て急速に変化しています。その変化のなか、デジタル化やパーソナル化のファッションの潮流を踏まえた今後の事業戦略に役立つ提案を行うこと、そして女性の活躍推進に関する提言を行うことで、AOKIグループが社会になくてはならないサステナブルな存在を目指せるようアドバイスしてまいります。



社外取締役 高橋 光夫

私はAOKIホールディングスに新卒1期生として入社し、約20年勤めた後、ディスカウントストア企業へ武者修行に出ました。急成長を遂げた実績と多岐にわたる経験を活かして、ステークホルダー視点で企業統治と投資家広報を中心に、AOKIグループが皆様方に愛され、より大きな評価をいただけるように尽くしてまいります。

ESGについては、ホームページでも詳しい内容をご紹介します。

<https://ir.aoki-hd.co.jp/ja/esg/index.html>



毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記載された株主様に対し、下記の基準により当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。

**AOKI/ORIHICA/
アニヴェルセルカフェ**

100株以上 1,000株未満	20%割引券 5枚
1,000株以上	20%割引券 10枚



AOKI



ORIHICA

アニヴェルセル

100株以上	婚礼費用 10万円割引券 1枚
--------	--------------------



アニヴェルセル

**快活CLUB/
コート・ダジュール**

100株以上 1,000株未満	総額20%割引券 10枚
1,000株以上	総額20%割引券 30枚



快活CLUB

コート・ダジュール

※アニヴェルセルカフェ(ウエディングを除きます)は10%割引とさせていただきます。
※AOKI、ORIHICAは、他の割引券・割引特典等と併用いただけません。
※AOKI、ORIHICAオンラインショップでもご利用いただけます。
※快活CLUB、コート・ダジュールは、他の割引券及び割引特典並びにサービスとの併用はできませんのでご了承くださいませ。

AOKIグループスタッフブログのご紹介

AOKIグループ各社の取り組みについて、スタッフの生の声で発信しています。ぜひ、ご覧くださいませ。
<https://www.blog.aoki-hd.co.jp>



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部 TEL 0120-232-711 (受付時間:土・日・祝祭日を除く平日9:00~17:00) 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 インターネットアドレス https://www.tr.mufig.jp/daikou/
上場証券取引所	東京証券取引所
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL https://www.aoki-hd.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

● 株式に関する住所変更等のご照会 及びお届出について

株式に関するお手続き(届出住所・姓名などの変更、配当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買取・買増の請求など)のご照会及びお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のいずれかの窓口にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様

当該証券会社にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されていない株主様

三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

単元未満株式の買取・買増制度のご案内

当社株式の市場取引は100株単位となっておりますので、単元未満株式をお持ちの株主様につきましては、端数株式が整理できる買取・買増制度を設けております。

証券会社等にお持ちの口座に単元未満株式がございます場合には、お取引証券会社等にご連絡下さい。

証券会社等に口座をお持ちでない株主様につきましては、特別口座管理機関の三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

会社情報 (2022年3月31日現在)

会社概要

商号	株式会社 AOKIホールディングス (AOKI Holdings Inc.)
事業内容	グループ会社の経営管理、 並びにそれに付帯する業務
会社設立	1976年8月21日
資本金	232億82百万円
従業員数	2,988名(5,564名)(連結)
()内は、契約社員及びパート・アルバイト社員(1日8時間換算)の 年間平均雇用人数です。	

役員

代表取締役会長	青木 拓憲	常勤監査役	栗田 宏
代表取締役副会長	青木 寶久	監査役	中村 憲侍
代表取締役社長	青木 彰宏	社外監査役	渡邊 一正
取締役副社長	田村 春生	社外監査役	發知 敏雄
取締役副社長	清水 彰	専務執行役員	長谷川八郎
常務取締役	青木 柁允	専務執行役員	島屋 紀明
常務取締役	荒木 涉	専務執行役員	牧 倫匡
常務取締役	照井 則男	常務執行役員	柳 智梶
常務取締役	投元 谿太	常務執行役員	富田 邦彦
常務取締役	野口 暉充	執行役員	三ツ橋和也
常務取締役	東 英和	執行役員	小田切満明
社外取締役	稲垣 稔	執行役員	立原 昇
社外取締役	尾原 蓉子	執行役員	畑中 千夏
社外取締役	高橋 光夫		

