

AOKIグループREPORT

2024年3月期 株主通信(中間)

2023年4月1日 ▶ 2023年9月30日



Contents

レビュー&メッセージ	01
ファッション事業	04
アニヴェルセル・ブライダル事業/ 特集：アニヴェルセル表参道	05
エンターテインメント事業	07
グループトピックス	08
連結財務諸表	09



代表取締役社長 田村 春生

当第2四半期の業績について

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。

当第2四半期連結累計期間におけるわが国経済は、夏場に台風や豪雨等もあり個人消費は一時停滞傾向となったものの、社会経済活動の正常化が進んだこと等により全体としては緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、不安定な海外情勢や円安などによりエネルギーや原材料価格の高騰に伴う物価上昇等の影響が懸念され、先行きは不透明な状況が続いております。

このような環境のなかで、当社グループは各事

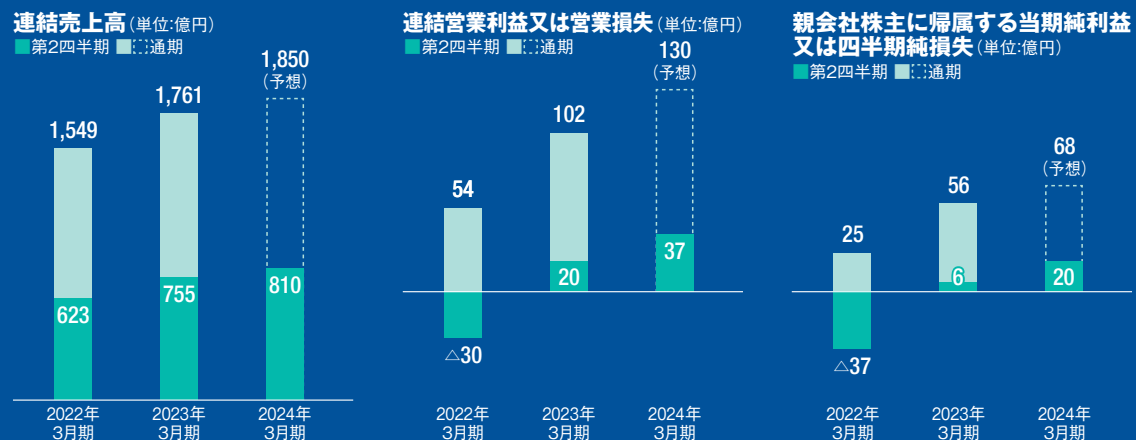
業において諸施策を実施した結果、売上高は810億55百万円(前年同期比7.2%増)、営業利益は37億98百万円(前年同期比87.9%増)、経常利益は35億57百万円(前年同期比111.6%増)、親会社株主に帰属する四半期純利益は20億63百万円(前年同期比243.6%増)と2期連続の増収増益になりました。

通期の予想について

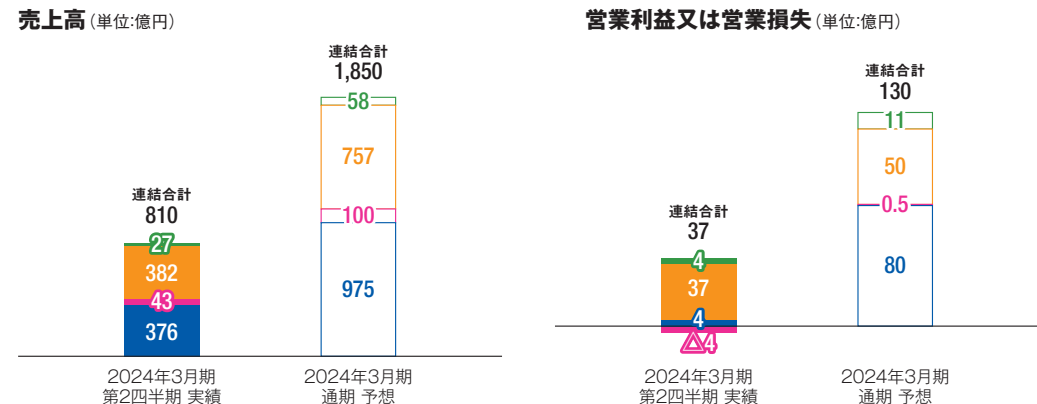
2024年3月期の連結業績予想につきましては、第2四半期連結累計期間の業績をベースに下期の各事業の営業施策等を考慮し、2023年5月11

日に公表しました通期連結業績予想を上方修正いたしました。売上高は、物価上昇に伴う消費者の節約志向の強まりの影響等が懸念されるものの、概ね堅調に推移するものと思われ、1,850億円に修正いたしました。営業利益および経常利益は、ファッション事業における原価上昇の一部影響および各事業における販促施策やリニューアル等のコストの増加を織り込み、それぞれ130億円、125億円に修正、親会社株主に帰属する当期純利益は、68億円に修正いたしました。

社会経済活動の正常化や原価上昇への適切な対応等により各事業の既存店が好調に推移し、第2四半期の売上高は前年同期比7.2%増、営業利益は同87.9%増



セグメント別の業績



株主の皆様からのご支援とご期待にお応えして

当期の期末配当につきましては、通期の連結業績予想を上方修正することに伴い、当面大きな投資の予定が無いこと、および資金の状況等を総合的に勘案し、期末配当予想を13円増額し1株当たり27円とし、年間配当金は中間配当金13円を含めて40円を予定しております。また、グループ各店舗でご利用いただける「株主御優待券」を発行しております。

サステナビリティ経営の実践に向けて

当社グループは2021年に「サステナビリティ委員会」の設置および自社の事業特性に対応した6つのマテリアリティ(重要課題)とKPI・目標数値

を策定しました。

マテリアリティの一つであるコーポレート・ガバナンスにおいては、経営の透明性の向上および意思決定の迅速化を目的として、2023年6月に監査等委員会設置会社へ移行いたしました。一方、社内施策としても、従業員のコンプライアンスへの意識向上を目的とした各種学習会の実施など、ガバナンス体制強化に向けたさまざまな取り組みを行っております。

今後も事業活動を通じた取り組みをさらに推進し、当社グループの中長期的価値を向上させるとともに、社会全体の持続的成長に貢献してまいります。株主の皆様におかれましては、倍旧のご支援、ご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。

AOKI' ORIHICA
→E

ファッション事業 当第2四半期業績

● 売上高 **376**億円 (前年同期比 4.0%増)
● 営業利益 **4**億円 (前年同期比 100.7%増)

ファッション事業は、商品面において、ご好評をいただいている「パジャマスーツ®」シリーズからリラックス感が高くトレンドを意識した「パジャマスーツ®リラックス」を新たに展開するとともに、ジャケットのインナーとしても最適な「スーツ屋の仕立てたTシャツ」等、ビジネススタイルの変化に合わせた品揃えを拡充しました。レディースでは、働く女性に向けた夏のセットアップのご提案およびしわやたるみの原因となる近赤外線をカットする「キンセキカットTシャツ」等、快適にお過ごしいただける商品を展開しました。店舗面では、AOKIで業態転換を含む3店舗を新規出店した一方、営業効率改善と業態転換のためAOKIで2店舗およびORIHICAで3店舗を閉鎖した結果、当第2四半期末の店舗数は594店舗(前期末596店舗)となりました。

これらの諸施策の実施および猛暑によりサマーフォーマルやクールビズ関連商品が好調に推移した結果、増収増益になりました。



トピックス

多くのお客様に愛される店舗づくりを目指して—— 全国の販売員が接客力を競い合う 接客ロールプレイング大会をAOKI・ORIHICAで開催

AOKIが専門知識・技術を習得した販売員として認定する独自の「スタイリスト制度」に基づき、全国のスタイリストが互いの接客力を競い合う接客ロールプレイング大会を5年ぶりに開催。ORIHICAでも昨年に続き開催いたしました。改めて参加者が技術・マインド向上に向き合う機会となりました。AOKI・ORIHICAでは今後もお客様にご満足いただけるサービスの提供を目指し、販売員の育成に取り組んでまいります。



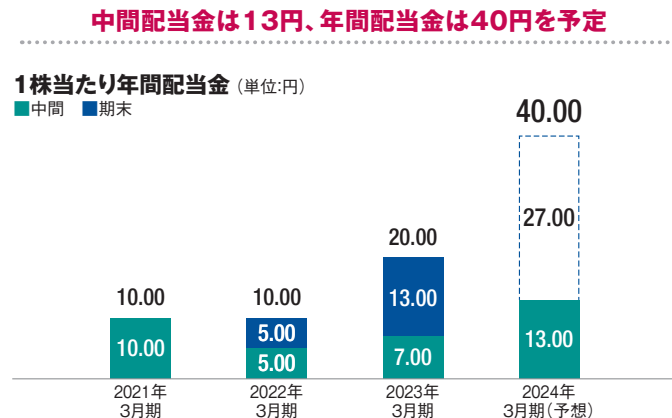
ENECHANGE 持続可能な社会実現に向け、 11店舗にEV充電器を設置

電気自動車(EV)に気軽に充電できるEV充電器をAOKIの店舗に設置する取り組みをスタート。愛知県と神奈川県の11店舗に設置しました。今後も設置対象店舗を全国に拡大していく予定です。この取り組みを通して、お客様の利便性向上とともに、日本が目指す脱炭素社会の実現に貢献してまいります。

株主還元方針

■ 配当性向
前年実績以上を維持しつつ
30%以上を基本

■ 総還元性向
特別な資金需要が無いことを
前提に50%以上を目指す





ANNIVERSAIRE

アニヴェルセル・ブライダル事業 当第2四半期業績

● 売上高 **43億円** ● 営業損失 **4億円**
 (前年同期比 3.3%増) (前年同期は営業損失29百万円)

アニヴェルセル・ブライダル事業では、WEBやSNSを活用した効率の良い集客施策を継続して実施するとともに、開業25周年を迎えるアニヴェルセル表参道は、「TOKI MAKE(トキメイク)―大切な人との時をつくる記念日の館―」をコンセプトに、記念日にまつわるトキ・コト・モノ・サービスを提供する施設として9月8日にリニューアルオープンしました。今後アニヴェルセルは記念日のプロデュース企業へと進化させ、さらなる成長へとつなげてまいります。

これらの結果、既存店の施行組数が堅調に推移し増収になったものの、アニヴェルセル表参道の休館やリニューアル費用の発生により減益になりました。

特集

「アニヴェルセル 表参道」が 全館リニューアルオープン！

コンセプト

「**TOKI MAKE**―大切な人との時をつくる記念日の館―」

主なリニューアルポイント

1 記念日にまつわるトキ・コト・モノ・サービスを提供する施設へ

2 記念日の館だからこそできる新ウェディングスタイル

3 ティファニーの新店がオープン



開業25周年を機にウェディングを含む“記念日の館”へ

「アニヴェルセル 表参道」が開業25周年を記念して全館リニューアルオープン。『TOKI MAKE(トキメイク)―大切な人との時をつくる記念日の館―』をコンセプトに、結婚式はもちろん、企業イベントや一般パーティなど幅広いシーンでご利用いただける施設へと生まれ変わりました。

新たな価値を提供する新ブランドの一つとしてグローバルラグジュアリージュエラー「ティファニー」の新店を館内に迎えたほか、会員限定ルーフトップレストランやカフェ、コーヒースタンド、スイーツショップ、アートスペース、フラワーショップなど一般のお客様にもご利用いただける空間を展開し、表参道の街に新たな賑わいを創出してまいります。

各フロアのご紹介

8F TERRASSE テラス

会員限定・完全予約制のプレミアムルーフレストラン

7F MAISON メゾン

身近な人との上質な時間が宿る表参道の邸宅

6F SUITE スイート

大人時間が漂うラグジュアリーホテルのスイートルーム

5F SALON サロン

オリエンタルな憩いのひとときに包まれる社交場

4F ATELIER アトリエ

唯一無二の作品／時間を創造するアトリエ

3F SAISON セゾン

四季折々の表参道の自然とつながるグランドホール&テラス

2F STUDIO ス튜디오

自分メイクの時間が流れる美のスタジオ

1F GALERIE ギャラリー

記念日や日常など、さまざまなシーンで利用できるアニバーサリーラウンジ

B1F FOYER ホワイエ

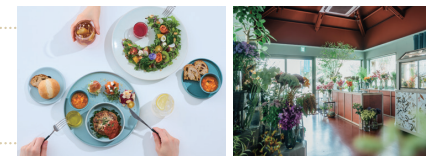
あらゆる感情がはじまるおもてなしロビー

Chapel d'ANNIVERSAIRE

チャペル アニヴェルセル
おふたりの明るい未来を祝福するチャペル



「CHAPEL d'ANNIVERSAIRE」



1F「ANNIVERSAIRE CAFÉ」



1F「CQ Décoration by Hanahiro」



8F「TERRASSE」

詳細は、「アニヴェルセル 表参道」グランドサイトをご確認くださいませ。 <https://kinenbi.anniversaire.co.jp/>



エンターテインメント事業 当第2四半期業績

● **売上高** 382億円 (前年同期比 10.8%増)
 ● **営業利益** 37億円 (前年同期比 102.3%増)

複合カフェの快活CLUBでは、鍵付完全個室店舗の拡大や内外装のリフレッシュ改装等お客様のニーズに合わせた店舗環境の整備・改善を進めました。また、東京商工会議所が主催する検定試験や日本経済新聞社が提供する「OFFICE PASS」との連携によりビジネス・学習用途でのサービスの向上を継続するとともに、有名飲食チェーン店等との季節限定タイアップメニューを提供しました。カラオケのコート・ダジュールでは、朝カラパックや夜得キャンペーン等のいつでもお得にご利用いただけるプランを導入するとともに、飲食メニューの充実を図りました。24時間営業のセルフ型フィットネスジムのFiT24は、予定通り新規出店およびインドアゴルフの導入を継続しました。店舗面では、9店舗を新規出店した一方、営業効率改善のため11店舗を閉鎖した結果、ランシステムの複合カフェ自遊空間他97店舗(内フランチャイズ54店舗)を含め、当第2四半期末の店舗数は799店舗(前期末810店舗)となりました。これら諸施策の実施等により、増収増益になりました。

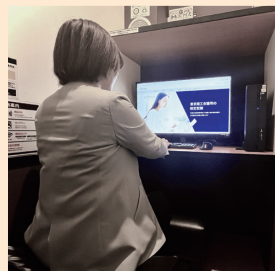


トピックス

余暇以外の需要拡大に向けた取り組みの一環として——
 東商と連携し検定試験が快活CLUBで受験可能に

快活CLUBで東京商工会議所が主催する検定試験(IBT*方式)が受験できるようになりました。今回の取り組みが、全国に広がる店舗網の活用により①曜日や時間選択の幅が広がる、②自宅にPCや通信環境がない場合も受験可能、③鍵付完全個室で試験に集中できる等、受験者の利便性向上、資格取得機会の拡大に貢献するとともに、快活CLUBにおけるビジネス・学習用途の利用促進、新規顧客開拓につながるものと確信しています。

※自宅や会社、学校などのパソコン・インターネット環境を利用して受験する試験方式



世代を超えて楽しめるエンターテインメントコミュニティへ——
 「ニュー コート・ダジュール厚木林店」としてリニューアル オープン

『ひとりでも、みんなとでも楽しめる近所のエンターテインメントコミュニティ』をコンセプトに、「コート・ダジュール厚木林店」がリニューアルオープン。エンジョイ空間と飲食空間を組み合わせ、世代を超えて「ニュー」を体験いただける施設へと生まれ変わりました。今後は新たなコンセプトによる客層の拡大・利用単価の向上を図り、結果を検証した上でノウハウの横展開により全国各地で「エンターテインメントコミュニティ」づくりを目指してまいります。



ニュー コート・ダジュール厚木林店

「統合レポート2023」発行のお知らせ

「統合レポート2023」を発行し、当社公式ホームページにて公開しました。

AOKIグループでは、株主・機関投資家をはじめとするステークホルダーの皆様にグループとして現在取り組んでいる事業、中長期を見据えた今後の展開などをご説明するためのコミュニケーション・ツールとして、統合レポートを2018年から発行しています。AOKIグループの業績・財務情報とともに、事業を通じた社会的課題の解決、サステナビリティの取り組みを通じた持続可能な成長への考え方など非財務情報を包括的に掲載しています。

今後も統合レポートや公式ホームページによる積極的な情報開示等、さまざまな対話の機会を通じてステークホルダーの皆様とのコミュニケーションに努めてまいります。



事業活動の基盤となる地域社会への貢献を目指して——
 今年で25回目となる「AOKIグループ ハーモニーコンサート」を開催

10月6日、東京・赤坂のサントリーホールにて創業65周年記念「第25回AOKIグループ ハーモニーコンサート」を開催し、多くのお客様にご来場いただきました。

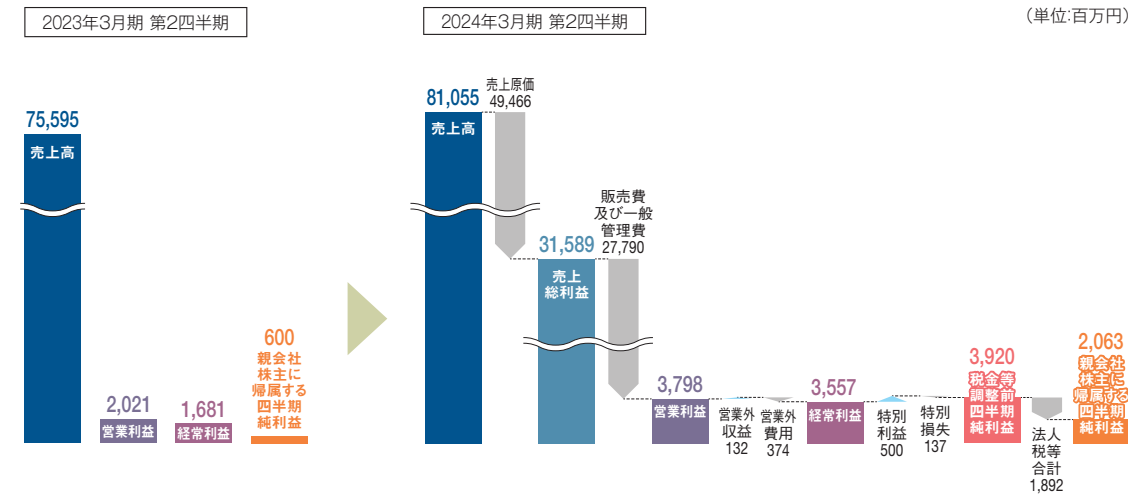
AOKIグループは創業時より「社会性の追求」「公益性の追求」「公共性の追求」を経営理念として掲げ、「公共性の追求」では「ビジネス以外でも地域の皆様のお役に立つ」ことを目的に、さまざまな社会貢献・地球環境保全活動に取り組んでいます。同コンサートは、これら「公共性の追求」活動の一環として1973年に長野県松本市で第1回目がスタート。以来回数を重ね、おかげさまで創業65周年という節目の年に25回目を迎えることができました。

今後も事業のさらなる飛躍を目指すとともに、社会貢献活動に積極的に取り組んでまいります。



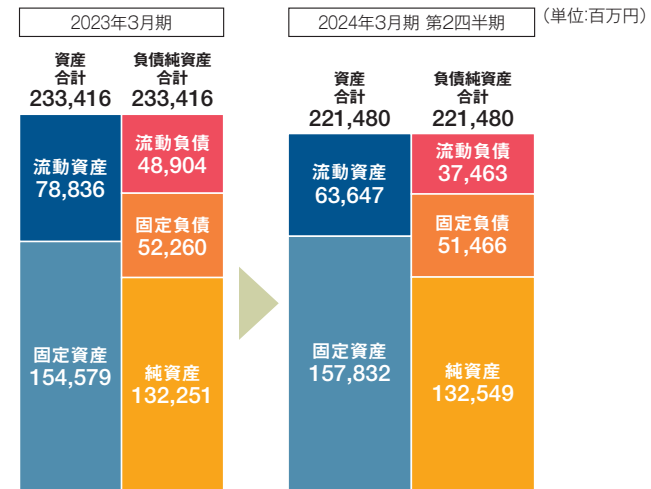
©堀田力丸

目で見てわかる連結財務状況



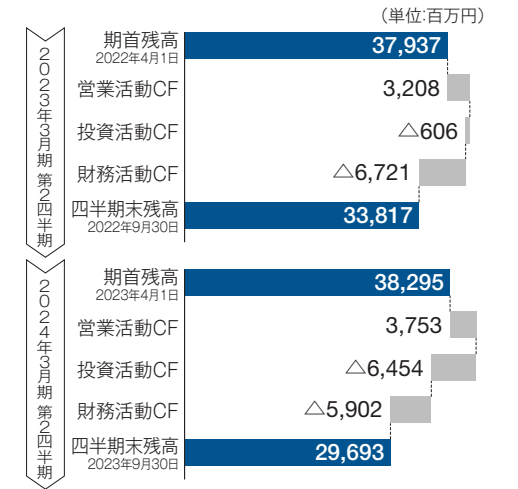
損益の状況

▶ ビジネススタイルの変化にあわせた諸施策の実施および社会経済活動の正常化が進んだことにより、2期連続の増収増益。



資産・負債・純資産の状況

- ▶ 流動資産は、売掛金の減少、現金および預金の減少等により減少。
- ▶ 固定資産は、有形固定資産の増加等により増加。
- ▶ 流動負債は、買掛金の減少、1年内返済予定の長期借入金の約定返済等、税金等の支払い等により減少。
- ▶ 固定負債は、長期借入れの実施および1年内への振替えの結果、減少。
- ▶ 純資産は、利益剰余金の増加等により増加。



キャッシュ・フローの増減要因

- ▶ 営業活動CFは税金等調整前四半期純利益の増加等。
- ▶ 投資活動CFは新規出店およびリニューアル等に伴う有形固定資産の取得による増加。
- ▶ 財務活動CFは長期借入金の約定返済、配当金の支払い、自己株式の取得等による減少。

会社情報 (2023年9月30日現在)

会社概要

商号 株式会社AOKIホールディングス (AOKI Holdings Inc.)
 事業内容 グループ会社の経営管理、並びにそれに付帯する業務
 会社設立 1976年8月21日
 資本金 232億82百万円
 従業員数 3,064名(6,068名)(連結)
 ()内は、契約社員およびパート・アルバイト社員(1日8時間換算)の年間平均雇用人数です。

役員

取締役 (監査等委員である取締役を除く)
 代表取締役会長 青木 彰宏
 代表取締役社長 田村 春生
 取締役副社長執行役員 照井 則男
 取締役専務執行役員 青木 柁允
 取締役専務執行役員 投元 谿太
 取締役執行役員 川口 佳子
 社外取締役 尾原 蓉子
 社外取締役 高橋 光夫
 社外取締役 中村 英一
 社外取締役 菅野 園子

監査等委員である取締役
 取締役 峯村 光治
 社外取締役 上平 洋輔
 社外取締役 金井 暁

執行役員

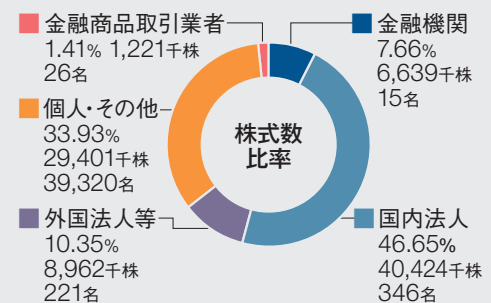
執行役員 野口 暉充
 執行役員 崎村 誠一
 執行役員 須長 健司
 執行役員 立川 延之
 執行役員 小林 修
 執行役員 石松 昇
 執行役員 山室 隆
 執行役員 中牧 功一
 執行役員 菅原 壮
 執行役員 浅田 靖浩

株式インフォメーション (2023年9月30日現在)

株式の状況

発行可能株式総数 133,679,900 株
 発行済株式の総数 (自己株式2,626,827株含む) 86,649,504 株
 株主数 39,928 名

所有者別株式分布状況



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社アニヴェルセルHOLDINGS	32,415	38.57
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,785	5.69
株式会社トレイデアーリ	4,300	5.11
青木 彰宏	2,587	3.07
青木 柁允	2,563	3.05
AOKIホールディングス従業員持株会	1,987	2.36
青木 寶久	1,846	2.19
青木 擴憲	1,843	2.19
AOKIホールディングス取引先持株会	1,842	2.19
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,312	1.56

(注) 1. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
 2. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)および株式会社日本カストディ銀行(信託口)の持株数は、すべて信託業務に係るものです。

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL 0120-232-711 (フリーダイヤル) (受付時間:土・日・祝祭日を除く平日9:00~17:00) 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 インターネットアドレス https://www.tr.mufg.jp/daikou/ 東京証券取引所 電子公告により行います。
上場証券取引所 公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL https://www.aoki-hd.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。

●株式に関する住所変更等のご照会および届出について
株式に関するお手続き(届出住所・姓名などの変更、配当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買取・買増の請求など)のご照会および届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のいずれかの窓口にご連絡ください。

証券会社で口座を開設されている株主様
当該証券会社にご連絡ください。

証券会社で口座を開設されていない株主様
三菱UFJ信託銀行にご連絡ください。

本冊子掲載情報の詳細については
当社ウェブサイトをご参照ください。

▶▶▶ www.aoki-hd.co.jp/

AOKIホールディングス 検索

株主御優待・店舗のご案内

AOKI ORIHICA アニヴェルセルカフェ	
100株以上 1,000株未満	20%割引券 5枚
1,000株以上	20%割引券 10枚



AOKI **ORIHICA**
※アニヴェルセルカフェ(ウエディングを除きます)は、10%割引とさせていただきます。
※AOKI、ORIHICAは、他の割引券・割引特典と併用いただけます。

AOKI・ORIHICA
公式オンラインショップにおける株主御優待券のご利用方法が変更となりました。
詳しくは、AOKI・ORIHICAの公式オンラインショップにてご確認くださいませ。

株式会社AOKI

- AOKI www.aoki-style.com/
- ORIHICA www.orihica.com/

アニヴェルセル	
100株以上	婚礼費用 10万円割引券 1枚



アニヴェルセル
※当券は、アニヴェルセル各施設での挙式・披露宴お申込み時(お申込書ご記入時)にご提示いただきますと、婚礼費用の総額より10万円(税込)割引させていただきます。

アニヴェルセル株式会社

- アニヴェルセル
www.anniversaire.co.jp/

快活CLUB コート・ダジュール	
100株以上 1,000株未満	総額20%割引券 10枚
1,000株以上	総額20%割引券 30枚



快活CLUB **コート・ダジュール**
※当券は、他の割引券および割引特典並びにサービスとの併用はできませんのでご了承くださいませ。
※各店舗の有人時間帯のみご利用いただけます。
※当券は、FIT24およびスペーススクリエイト自遊空間ではご利用いただけません。

株式会社快活フロンティア

- 快活CLUB www.kaikatsu.jp/
- コート・ダジュール www.cotedazur.jp/
- FIT24 www.fit24.jp/

株式会社ランシステム

- スペーススクリエイト自遊空間 jiqoo.jp/

