

# AOKIグループ REPORT

平成26年3月期 株主通信

平成25年4月1日 ▶ 平成26年3月31日

株式会社AOKIホールディングス

証券コード:8214

Group Concept 生命美の創造



Fashion "装う楽しみ"

Bridal "祝福の時"



"楽しさ、くつろぎ"

AOKI Group 人々が輝くシーン



### はじめに

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り厚く御礼申しあげます。

当期は、ファッション事業において過去最多の91店舗、アニヴェルセル・ブライダル事業においては日本最大規模の施設となる「アニヴェルセル・みなとみらい横浜」の出店など新規出店を強化し、グループ全体の期末店舗数は1,053店舗となりました。同時に、環境の変化に対応した諸施策の実施や更なる成長のための業態の進化に注力した結果、全事業が増収となり、3期連続で過去最高益を更新することができました。



代表取締役社長 青木 彰宏

### 今後の成長に向けた課題

次期におきましては、機動的、効率的な経営を 推進するとともに、グループで100店舗以上の 積極的な新規出店により、4期連続の増収増益 を目指します。

ファッション事業は、核商品及びレディス商品の品揃えを強化するとともに、AOKI、ORIHICA両業態で50店舗以上の出店を実施し、更なる市場シェアの拡大を目指してまいります。

アニヴェルセル・ブライダル事業は、既存店の活性化に注力しブランドカの向上に努め、次の新規出店に備えてまいります。

エンターテイメント事業は、更なる業態の進化に注力するとともに、カラオケ、複合カフェ合わせて50店舗前後の新規出店を行います。

### 株主の皆様からの ご支援とご期待にお応えして

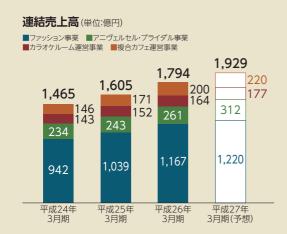
当社は、株式の流動性の向上と投資家層の更なる拡大を図るため、平成26年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当期末の利益配当は1株当たり18円(株式分割前に換算すると36円、年間では66円)とさせていただくとともに、グループ各店舗でご利用いただける「株主御優待券」を発行しております。

今後も各事業が、グループとしてシナジーを 高めながら質の高い安定成長を図り、企業価値 の向上を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご指 導ご支援を賜りますよう、お願い申しあげます。 過去最多の積極的な新規出店と環境の変化に対応した諸施策の実施等により

# 売上高は前年同期比11.7%増、 営業利益は同19.4%増と

# 3期連続増収増益、過去最高益を更新



### 連結党業利益(単位:億円)



#### 連結経常利益/連結当期純利益(単位:億円)



#### 1株当たり年間配当金\*(単位:円)



<sup>※</sup>平成26年3月期の中間配当以前の配当金については、平成26年1月1日付で1株を2株の割合で分割した株式分割を考慮して遡及修正した額を記載しております。

# ー・ファッション事業 AOKI

### クールビズや行楽シーズンに向けたスタイル提案の強化

年間を通してジャケットをキーとする着回しが世界的にもトレンドになりつつあります。"着回し無限大"をコンセプトとし、スーツとしてだけでなく上下の色を組み替えてジャケット&パンツスタイルで着ることもできる「ウルトラクロススーツ」は、スタイリッシュな印象を演出します。ウォッシャブル仕様やストレッチ機能などの実用性に加え、着回しやすいベーシックな色づかいと、トレンドを取り入れた季節感のある素材で、クールビズや行楽シーズンに合わせて提案を強化します。



### 女性のキャリア向けスーツを充実

近年の働く女性の増加に伴い、AOKIではキャリア向けスーツの展開を強化しております。「360度キレイに見える」をコンセプトに、デザイナー小川彰子氏監修のもとに開発されたナチュラルなシルエットのスーツは、人気女性誌とのタイアップや新キャラクターの起用により、注目を集めています。またレディスフォーマルは、幅広い年代層に向けた提案で、女性の集客を図っています。





店舗のご案内

株式会社AOKI



AOKI

http://www.aoki-style.com/shop/

# Eashion

### 出店加速で更なる国内シェア拡大を図る

平成26年3月期は鹿児島県、秋田県、長崎県の未出店県への10店舗を含め、過去最多の65店舗の積極的な出店を行い、500店舗を超える店舗数となりました。平成27年3月期も山形県への初出店など未出店県への出店と既存エリアのドミナント化を継続し、集客が見込めるエリアを中心に店舗網を拡大することで、更なる国内シェアのアップを目指します。



鹿児島与次郎原

# ·・・ ファッション事業 ORIHICA

### 話題の施設への出店を強化

神奈川県「MARK IS みなとみらい」や愛知県「イオンタウン名西」、そして大阪府で話題のスポット「あべのハルカス」に隣接した施設「Hoop」など人気の施設への出店を強化し、知名度の向上を図っています。また、主に郊外型ショッピングセンターの「アパートメント」(写真)、駅ビルやファッションビルが中心の「ソーホー」、路面店舗の「レジデンス」の立地・環境に合わせた3つの店舗タイプでお客様の多様なニーズにお応えします。



MARK IS みなとみらい店

店舗のご案内 株式会社AOKI



ORIHICA

http://www.orihica.com/shoplist/

# --- アニヴェルセル・ブライダル事業

平成26年2月、横浜みなとみらい21地区に幸せを象徴する、新しいランドマーク「アニヴェルセル みなとみらい横浜」が誕生



観光地・行楽地として人気の高いこの地に、敷地面積約18,000㎡の日本最大規模となるウエディング施設をオープン。2つの大聖堂チャペルと7つのスタイルの貸切型バンケットを備え、"特別な記念日"として刻まれる、世界でただひとつのアニヴェルセル みなとみらい横浜のウエディングを提供します。

店舗のご案内

アニヴェルセル株式会社



アニヴェルセル

http://www.anniversaire.co.jp/hall

Bridal

洗練された大人のウエディングを実現してくれる 「スタイリッシュウエディング」、 リゾート地のようなリラックス感を味わえる 「スウィートウエディング」の 2つのウエディングスタイルをご用意しております。









ナチュラル&ラグジュアリーな 4つのワンフロア貸切型パーティ会場

# Sweet Wedding OCEAN VILLA

開放的でアットホームな 3つの邸宅型パーティ会場







### みなとみらいの海と景色を一望しながら料理を堪能



# 「アニヴェルセル カフェ」2号店が みなとみらい横浜施設内にオープン

ゆったりとした店内に加え、海に面したテラス席もあり、みなとみらいの海と景色を一望しながらお食事をお楽しみいただける、絶好のロケーション。ウエディングのお客様はもちろん、一般の方もご利用いただけます。

# ・・・ カラオケルーム運営事業

### 幅広い客層に対応し、グランドメニューを一新

「心も体も美しくありたい」と日々努力をしている、美容 への意識が高い「美女子」が増えている現状を受けて、 コート・ダジュールではメイン客層が女性であることか ら、コラーゲンとプラセンタ入りの冷やしトマトなどの美 女子メニューを豊富にご用意しました。さらに、南仏の"本 場の味"を追求し、焼きたてピザや茹でたてパスタ、上品 なスイーツなど、各地域の幅広い客層にあわせた充実し たフードメニューも展開しています。



### 様々な背景やニーズから生まれたコンセプトルームを続々導入

ダンスパフォーマンスをするアイドルグループやアーテ ィストが近年人気を集めていることから、臨場感のある 本格的な設備でアーティストと同様、歌って踊れる[ス テージルーム I、「LIVEルーム I などを導入しました。その 他、小さなお子様と一緒に楽しめる「ファミリールーム」、 女性のためだけの特別なお部屋[レディースルーム]など、 様々な背景とニーズからカラオケ以外の目的でも楽しめ る多数のコンセプトルームを導入しています。



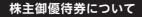
LIVEルーム

店舗のご案内

株式会社ヴァリック



コート・ダジュール http://www.cotedazur.jp/branch/



毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、右記の基準に より当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。



# Entertainment

# ・・ 複合カフェ運営事業

### グランドメニューを一新、ランチメニューもバラエティ豊富に

全国の快活CLUBにて、グランドメニューの改訂を 実施しました。ランチメニューでは、4種類の定番ラン チに加え、お客様のご要望もあり、ボリュームランチ を2種類新たにご用意。また、24時間ご注文いただ ける通常メニューにも新メニューが続々登場していま す。インターネットやコミックの利用だけでなく、食事 や喫茶店代わりなど、幅広い年代のお客様にご満足 いただけるメニュー構成となっています。



### 駅前立地にも続々オープン

関西地区ドミナント化に向け、神戸の玄関口で市内最大のターミナル駅であるJR三宮駅前に「三宮駅前店」をオープンしました。ターミナル駅に出店することで、他地域とのドミナント効果も期待できます。昨年4月にオープンした「池袋東口駅前店」や、今年3月オープンの「六甲道店」などに加え駅前立地への出店を今後更に強化してまいります。



池袋東口駅前店

店舗のご案内

株式会社ヴァリック



快活CLUB

http://www.kaikatsu.jp/shop

AOKI / ORIHICA / アニヴェルセル表参道

100株以上1,000株未満 20%割引券 5枚
1,000株以上 20%割引券 10枚

アニヴェルセル 100株以上 披露宴 10万円割引券 1枚

コート・ダジュール / 快活CLUB

100株以上1,000株未満 総額20%割引券 10枚 1,000株以上 総額20%割引券 30枚

# 適材適所、多彩なフィールドで 活躍できる「人財」づくり

企業は、「人財」の力あってこそのもの。 優秀で誠実な人財づくりが、将来の企業成長の カギを握るとAOKIグループは考えます。 そこでグループ一体となって人財育成を推進し、 グループ間での人財交流や、 柔軟な人財活用を促進しています。

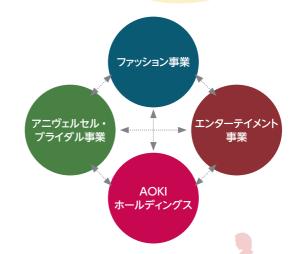
人財の力、それはAOKIグループの一番の強みです。





### 適材適所の人財活用

多角的に事業を展開するAOKIグループは、「人財」の活用においても、個人のスキルや適性を重視し、適材適所での活躍を期待しています。創業以来の紳士服販売で培った接客ノウハウをすべての事業で継承しつつ、グループ全体で柔軟な人財活用を促進。そのため、どの事業においても他社にはない質の高いサービスが提供でき、ブランド価値の向上につながっています。





### 充実した人財育成制度

学びながら着実なキャリアアップを実現する「ライセンス&研修制度」をはじめ、チャレンジする意思を育み、優秀な人財の発掘にもつながる「希望職エントリー制度」、「社内公募制度」などを設けています。これらの制度を柔軟に活用することで、多彩なフィールドで活躍できる人財を育成しています。



# 各事業の人財戦略

### ●ファッション事業

# 業界初のスタイリスト制度を導入

AOKIは、コーディネート提案を通じてお客様のTPOに合わせたスタイリングを提供しており、いまなお進化し続けています。この進化を支えているのが、業界初の「スタイリスト制度」の運用です。ファッション知識やスタイリング知識、そしてコミュニケーション力のすべてを兼ね備えたファッションのスペシャリスト「AOKIカスタマーズスタイリスト」。社員の人財育成もAOKIの大きな強みとなります。

# ●アニヴェルセル・ブライダル事業 専門性の高い研修プログラム

社会人としてのマナーや組織の概要・ルールからはじまり、ウエディングの基礎知識、各職種のオペレーション知識、衣裳・美容・写真・装花・料理まで、あらゆる分野の知識を学びます。店舗配属の後も、職種ごとの専門的な研修を長期的に行い、各担当に求められるスキルを高めます。個人個人がブライダルのプロフェッショナルとしてスキルを磨きあげることで、お客様に最高の感動をご提供できる人財を育成します。



# VALIC 数作センター V20000

### ●エンターテイメント事業

# 店舗を再現した研修施設「V20000」

ヴァリックの研修施設V20000は、「VALIC20000店舗実現センター」の略で、20,000店舗の出店を実現するための教育ができるという意味が込められています。同施設は、多店舗展開に向け一貫した教育ができることを目的に設立。実際の店舗同様の施設で、店舗オペレーションにおける正しい道具・動作・手順といった基本動作を習得することで、即店舗で活躍できる人財の育成に役立っています。

#### 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

期末配当金受領 株主確定日

3月31日

中間配当金受領 株主確定日

9月30日

定時株主総会

毎年6月

株主名簿管理人 (兼特別口座管理機関)

三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部

T137-8081

東京都江東区東砂七丁目10番11号

TEL 0120-232-711

(受付時間:土・円・祝祭日を除く平日9:00~17:00)

インターネットアドレス

http://www.tr.mufg.jp/daikou/

上場証券取引所 東京証券取引所

公告の方法

電子公告により行います

公告掲載 URL http://www.aoki-hd.co.ip/ ただし、事故その他やむを得ない事中によって電 子公告による公告ができない場合は、日本経済

新聞に掲載して行います。

### • 株式に関する住所変更等のご照会 及びお届出について

株式に関するお手続(届出住所・姓名などの変 更、配当金の振込方法、振込先の変更、単元未 満株式の買取・買増の請求など)のご照会及び お届出につきましては、証券会社での口座開 設の有無に応じて、以下のいずれかの窓口に ご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様

当該証券会社にご連絡下さい。

(証券会社で口座を開設されていない株主様

三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

### 単元未満株式の買取・買増制度のご案内

当社株式の市場取引は100株単位となっ ておりますので、単元未満株式をお持ちの 株主様につきましては、端数株式が整理で きる買取・買増制度を設けております。 証券会社等にお持ちの口座に単元未満株 式がございます場合には、お取引証券会 社等にご連絡下さい。

証券会社等に口座をお持ちでない株主様 につきましては、特別口座管理機関の三 菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

誠路

倫囯

智基

邦彦

稔

#### 会社概要(平成26年3月31日現在)

#### 会社概要

号 株式会社 AOKIホールディングス 商 (AOKI Holdings Inc.)

事業内容 グループ会社の経営管理、 並びにそれに付帯する業務

会社設立 昭和51年8月21日 資本金232億82百万円

従業員数 3.415名(5.353名)(連結)

( )内は、有期契約の従業員(契約社員、パート社員、アルバイト)の 平均雇用人数(パート社員、アルバイトは1日8時間換算)です。

#### 役員

代表取締役会長 青木 擴憲 常務取締役 青木 代表取締役副会長 青木 寶久 常勤監査役 稲垣 代表取締役社長 青木 彰宏 常勤監査役 牧 取締役副社長 長谷川八郎 監 査 役 渡邉 一下 取締役副社長 中村 憲侍 監 査 役 栗林 一夫 取締役副社長 中林 佑烝 常務執行役員 柳 取締役副社長 田村 春牛 執行役員投元 谿太 常務取締役 清水 彰 執 行 役 員 三ツ橋和也 常務取締役 中村 宏明 執行役員中島 公夫 常務取締役 野口 達尺 執行役員富田 常務取締役 島屋 紀明 執行役員 日下 康幸 常務取締役 栗田 宏 執 行 役 員 小田切満明 常務取締役 青木 杆允