

# AOKIグループ REPORT

平成26年3月期 株主通信(中間)

平成25年4月1日 ▶ 平成25年9月30日

## CONTENTS

レビュー&メッセージ	01
AOKIグループの「ビジネス」	03
AOKIグループの社会・環境活動	06
AOKIグループの店舗展開	07
連結財務諸表	09



株式会社AOKIホールディングス

証券コード：8214



代表取締役社長 青木 彰宏

# グループシナジーを

## 当第2四半期の状況について

株主の皆様には、平素よりAOKIグループに対し格別のご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

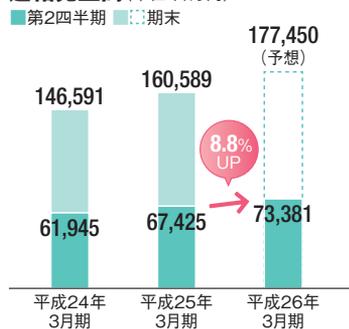
当第2四半期の経済環境は、政府の経済政策などにより円高是正や株価上昇の動きが継続し緩やかな回復傾向で推移いたしました。また、個人消費も一部で明るい兆しが見え始めたものの、所得環境の改善の遅れや原材料価格の上昇、消費税増税後の景気減速懸念などにより、先行き不透明な状況が継続しております。

このような中で、当社グループは各事業においてお客様のニーズや時代に対応した諸施策を実施した結果、売上高は733億81百万円(前年同期比8.8%増)、営業利益は32億72百万円(前年同期比

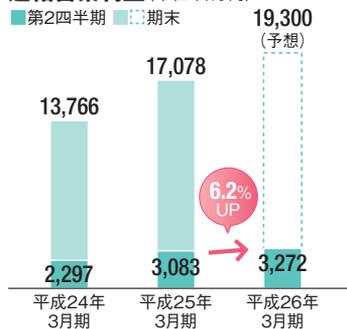
新規出店効果と既存店増収、売上総利益率の改善により

**第2四半期の売上高は前年同期比8.8%増、営業利益は同6.2%増**

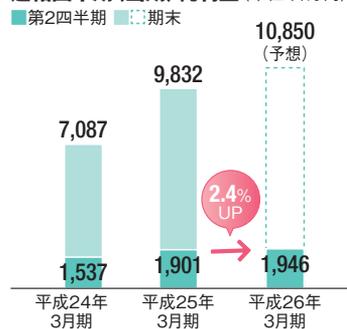
連結売上高 (単位:百万円)



連結営業利益 (単位:百万円)



連結四半期(当期)純利益 (単位:百万円)



# 高め、企業価値の向上を追求

6.2%増)、経常利益は36億48百万円(前年同期比11.8%増)、四半期純利益は19億46百万円(前年同期比2.4%増)と増収増益になりました。

各事業別の売上高は概ね計画どおり、営業利益は各事業とも予想をやや上回る状況で推移いたしました。

## 通期の予想について

平成26年3月期の連結業績予想につきましては、当第2四半期の実績をベースに出店計画等の見直しを行い、期初計画より売上高は16億50百万円増の1,774億50百万円、営業利益は7億円増の193億円、経常利益は7億円増の198億円、当期純利益は5億50百万円増の108億50百万円と、それぞれ上

方修正し、昨年度に引き続き過去最高益を見込んでおります。新規出店数は、グループ全体で111店舗から130店舗に期初計画から変更しております。

また、当社は、株式の流動性の向上と投資家層の更なる拡大を図るため、平成25年12月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主様の所有する普通株式を1株につき2株の割合をもって分割いたします。

今後も各事業が、グループとしてのシナジーを高めながら質の高い安定成長を図り、企業価値の向上を目指してまいります。

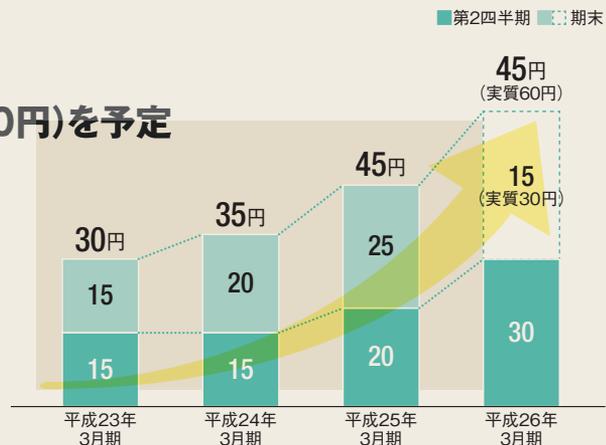
株主の皆様におかれましては、何卒倍旧のご指導ご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

### ●株主還元

## 中間配当金は30円、 年間配当金は45円(実質60円)を予定

中間配当金は前中間期に比べ1株当たり10円増額し30円といたしました。

期末配当金は株式分割に伴い1株当たり15円(実質前期末に比べ5円増額の30円)、その結果年間配当金は1株当たり45円(実質15円増額の60円)を予定しております。



## 株式会社AOKI



### ファッション事業の当第2四半期業績

- 売上高 **435** 億円 (前年同期比 8.2% 増)
- 営業利益 **6** 億円 (前年同期比 40.7% 減)

AOKIでは、クールビズに対応した機能性スーツやその他商品の品揃えをメンズ及びレディスともに強化いたしました。さらにビジネスウェアの多様化に対応し、ジャケットとスラックスの着回しで無限のコーディネートが可能なる「ウルトラクロススーツ」を新たに展開しました。

また、未出店県であった鹿児島県への2店舗を含め、積極的に24店舗を新規出店いたしました。ORIHICA(オリヒカ)は、中京・関西地区を中心に話題のショッピングセンター等に11店舗を新規出店いたしました。

これらの結果、新規出店効果及びクールビズ関連、レディスが好調に推移し増収となった一方、新規出店に伴う費用や人件費等が増加し減益となりましたが、予定を上まわり推移いたしました。



好調に推移したレディス

### 当第2四半期営業におけるトピックス

#### AOKIは真夏でもスーツを着用する ビジネスマンに向けた機能性スーツ 超軽量「プレミアムライトスーツ」を発売

「とにかく軽くて涼しいスーツが欲しい」というお客様のニーズをもとに開発した超軽量スーツ「プレミアムライトスーツ」を新たに発売しました。来季も各種夏向けスーツを取り揃え、年々ニーズの高まる「クールビズ」に対応した最適なスーツをご提案してまいります。



「プレミアムライトスーツ」

#### 「ORIHICAアトレ川崎店」「ORIHICA 広島パルコ店」をソーホータイプに改装し、 リニューアルオープン

「アトレ川崎店」、「広島パルコ店」の2店舗をソーホータイプへ改装し、リニューアルオープンいたしました。ソーホータイプは、お客様からご好評をいただいている人気の高い店舗タイプで、いずれの店舗もリニューアルオープン以降、当初の予定を大幅に上回る売上で推移しております。



今回改装した「アトレ川崎店」(全体像)

## アニヴェルセル株式会社

## ANNIVERSAIRE

アニヴェルセル・ブライダル事業の当第2四半期業績

- 売上高 **119** 億円 (前年同期比 2.9% 増)
- 営業利益 **8** 億円 (前年同期比 27.9% 減)

既存店の活性化として多様化するウエディングに対するニーズやトレンドに応える2施設のリニューアルを実施するとともに、エンゲージリング及びマリッジリングを新たに展開いたしました。また、アニヴェルセル表参道のカフェをリニューアルし、「アニヴェルセル カフェ

&レストラン」としてスタートいたしました。

これらの結果、施行組数の増加及び平均組単価の上昇により増収となった一方、平成26年2月開業予定の「アニヴェルセル みなとみらい横浜」の開業準備費用の発生等により減益となりましたが、予定どおり推移いたしました。



「アニヴェルセル みなとみらい横浜」(完成予想図)

### 当第2四半期営業におけるトピックス

#### 「アニヴェルセル カフェ」が「アニヴェルセル カフェ&レストラン」に 名称変更し、リニューアルオープン

平成10年のオープン時より「アニヴェルセル カフェ」は、けやき並木の四季折々の風景や街ゆく人々を眺めながら、自由なスタイルでお過ごしいただけるクラシックなパリススタイルのオープンカフェとして、表参道で楽しむスウィートな時間を提供してまいりました。

今回のリニューアルでは、『今後さらに表参道に來街する人々が集まり、出会い、幸せをつなぐ場にしたい』『生活、芸術、文化を育む場になって欲しい』との想いを込めてリニューアルデザインを行い、メニューや内装を全て一新。特に、食事メニューの拡充を図り、従来の“カフェ”

から、ゆっくりとお食事をご堪能いただける“カフェ&レストラン”として生まれ変わりました。上質なメインディッシュのほか、ワインやシャンパンとともに気軽にお楽しみいただけるオードブルメニューなども豊富に展開しております。



「アニヴェルセル カフェ&レストラン」

## 株式会社ヴァリック



### カラオケルーム運営事業の当第2四半期業績

- 売上高 **78** 億円 (前年同期比 9.5% 増)
- 営業利益 **5** 億円 (前年同期比 20.2% 増)

### 複合カフェ運営事業の当第2四半期業績

- 売上高 **100** 億円 (前年同期比 19.4% 増)
- 営業利益 **10** 億円 (前年同期比 61.0% 増)

カラオケルーム運営事業は、さまざまなコラボレーションキャンペーン、メニューの強化、16店舗のリニューアルを実施いたしました。また、九州初出店となる福岡県への2店舗を含め、9店舗を新規出店いたしました。これらの結果、新規出店効果等により増収増益となりました。

複合カフェ運営事業は、タイアップ企画、メニューの強化、アミューズメントコンテンツ拡充のために18店舗のリニューアルを実施いたしました。また、初の都心駅前立地で女性専用エリアを設けた池袋東口駅前店をはじめ、9店舗を新規出店いたしました。これらの結果、避暑需要等により既存店が好調に推移し増収大幅増益となりました。

## 当第2四半期営業におけるトピックス

### リニューアルオープンした「コート・ダジュール ダイニング新横浜店」が、4タイプのパーティー空間を新提案

新横浜エリアには、大型のパーティースペースを有する施設が少ないことから、多種多様な新横浜のパーティー需要を取り込むべく、パーティールームを増設。既存のパーティールームについても改装を行いました。収容人数を増やすことで、更なるパーティー需要の獲得を目指してまいります。



「コート・ダジュール ダイニング新横浜店」

### 安心・安全の女性専用エリアを初導入した「快活CLUB 池袋東口駅前店」がオープン

池袋は大型商業施設が集積し、更に「乙女ロード」の発展などサブカルチャーファンが多く集まることから、複合カフェ出店に適した立地であると判断。また、大型商業施設の多さから女性も多く集まるため、出店にあたり女性の皆様へ事前にアンケートを実施。「快活CLUB」初となる女性の立場に立った「女性専用エリアのブース」を設置いたしました。



女性専用エリア内

## 第16回 AOKIグループ ハーモニーコンサートを開催

平成25年10月16日(水)、1,000組2,000名のお客様を無料ご招待し「第16回 AOKIグループハーモニーコンサート」をBunkamuraオーチャードホールにて開催しました。今回は、指揮者に小泉和裕氏、ピアノソリストには清水和音氏をお招きし、今年も新日本フィルハーモニー交響楽団による素晴らしい演奏をお届けしました。



写真：©K.MIURA

## 就職活動中の女性にAOKIの レディススーツを提供

「かながわ総合しごと館スマイルワーク」内、「マザーズハローワーク横浜(横浜市西区)」に、女性の就職活動用スーツを提供いたしました。“無料のスーツ貸出サービス”として、面接のためだけにスーツを購入することに抵抗のある方や、子育てをされている主婦の皆様にご活用いただきます。



左：神奈川県知事  
黒岩 祐治氏  
写真：神奈川県提供

## 早稲田大学で 寄附講座を開設

早稲田大学国際教養学部内に寄附講座として『Asian Total Leadership Inno-



vation Seminar』(アジア人材育成イノベーション講座)を開設いたしました(平成25年9月～平成26年3月)。本講座は、人生のあらゆる場面において頑張っている方々を応援し、未来に向かって輝いていただきたいという願いと、アジアの発展を担う次世代の国内外の学生がグローバル社会で活躍される人材となっていくことを目指しています。平成25年10月22日(火)には、青木会長自ら講義を行いました。

AOKIグループの  
店舗  
展開

# 積極的な新規出店により市場シェアを拡大 平成25年10月末グループ全体で

## FASHION

### 未出店地域へ積極的な新規出店

AOKIでは鹿児島や秋田、長崎など未出店地域への出店を強化し、店舗網を拡大することで更なる国内シェアの獲得を目指してまいります。また、ORIHICAは関東地域に加え中京・関西地域のドミナント化を推進してまいります。

#### 鹿児島県に2店舗同時に初進出「鹿児島新栄店」「鹿児島与次郎店」

いずれも広域から集客が見込める主要幹線道路沿いに出店。産業構造などの地域特性を踏まえ、ヤングからシニアまで幅広い顧客ニーズに合わせた品揃えを行っております。



上/AOKI 鹿児島新栄店  
下/AOKI 鹿児島与次郎店

## ENTERTAINMENT

### ドミナント展開を目指し、九州初進出

コート・ダジュールは更なるシェア拡大のため、九州地域への進出を決定し、九州最大の繁華街福岡市の中洲に出店。また快活CLUBも、未出店県への出店を含め積極的な新規出店を継続します。

670  
平成20年3月期

724  
平成21年3月期

583  
平成19年3月期

524  
平成18年3月期

「コート・ダジュール」  
「快活CLUB」  
各100店舗達成

472  
平成17年3月期

# 1,000 店舗達成

## 九州初出店 「コート・ダジュール 中洲川端駅前店」

中洲の最寄り駅である福岡市地下鉄中洲川端駅前に「中洲川端駅前店」をオープンしました。界限性の高い立地に出店することで、早期の認知度向上とシェアの拡大を目指します。



小悪魔レディースルーム

# 1,058

(予定)

平成26年3月期

# 933

平成25年3月期

「AOKI」過去最多  
64店舗の出店予定  
500店舗達成

# 848

平成24年3月期

日本最大規模施設  
「アニヴェルセル  
みなとみらい横浜」の開業

# 787

平成23年3月期

「ORIHICA」  
100店舗達成

「快活CLUB」  
200店舗達成

「コート・ダジュール」  
九州初出店

# 748

平成22年3月期

## BRIDAL

### 関東、関西の都市を 中心にドミナント化の深耕

東京や横浜、大阪のベストな立地を中心に確実な出店を継続しています。平成26年2月には、横浜のみなとみらいに日本最大規模となるウエディング施設の開業を予定しております。

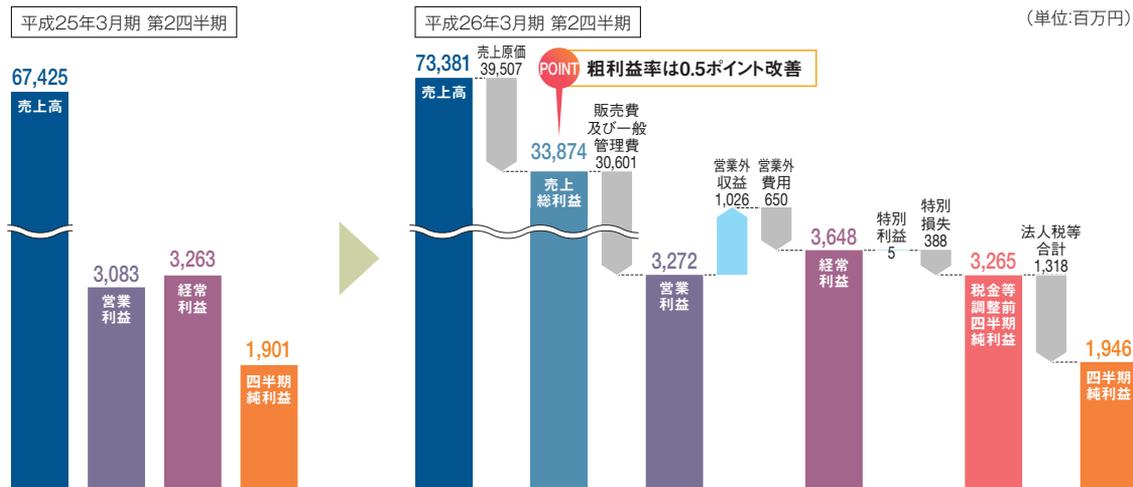
### 日本最大規模施設 「アニヴェルセル みなとみらい横浜」

首都圏有数の観光地、行楽地として人気があるエリアに約18,000㎡の敷地面積を有して、さまざまなテイストのバンケットをご用意することで、多様化するお客様のご要望に合わせたウエディングをご提供いたします。



アニヴェルセル みなとみらい横浜 (完成予想図)

## 目で見えてわかる連結財務状況



### 損益の状況

- ▶ ファッション事業・エンターテインメント事業の新規出店等により増収となり、新規出店に伴う費用や今後の出店に備えた人件費等の先行費用が増加したものの、エンターテインメント事業の寄与やのれん償却額の減少等により増益。営業利益は各事業とも計画を上回る推移。

### 会社概要 (平成25年9月30日現在)

#### 会社概要

商号 株式会社 AOKIホールディングス  
(AOKI Holdings Inc.)

事業内容 グループ会社の経営管理、  
並びにそれに付帯する業務

会社設立 昭和51年8月21日

資本金 232億82百万円

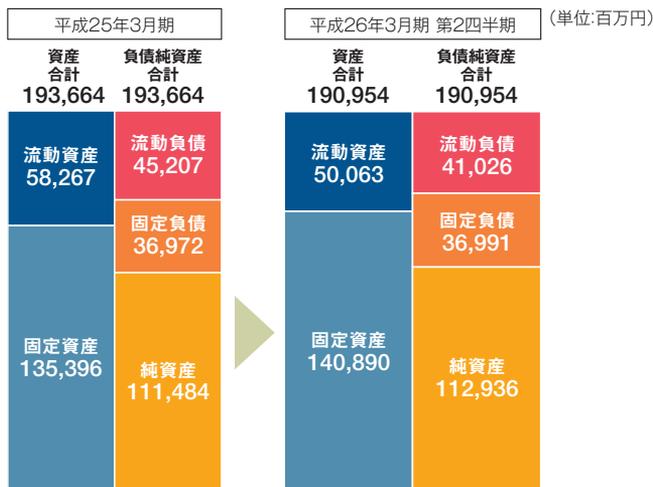
従業員数 3,428名(5,107名)(連結)

( )内は、有期契約の従業員(契約社員、パート社員、アルバイト)の平均雇用人数(パート社員、アルバイトは1日8時間換算)です。

#### 役員

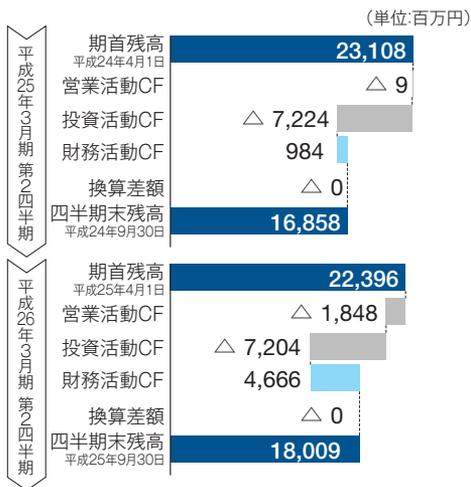
代表取締役会長	青木 擴憲	取締役	清水 彰
代表取締役副会長	青木 寶久	取締役	中村 宏明
代表取締役社長	青木 彰宏	常勤監査役	稲垣 稔
取締役副社長	長谷川 八郎	常勤監査役	牧 倫匡
取締役副社長	中村 憲侍	監査役	渡邊 一正
取締役副社長	中林 佑丞	監査役	栗林 一夫
取締役副社長	田村 春生	常務執行役員	柳 智基
常務取締役	野口 達巳	執行役員	三ツ橋和也
常務取締役	島屋 紀明	執行役員	中島 公夫
常務取締役	栗田 宏	執行役員	富田 邦彦
常務取締役	青木 柁允	執行役員	日下 康幸
常務取締役	青木 誠路	執行役員	丹生 輝明
		執行役員	小田切満明

# SOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS



## 資産・負債・純資産の状況

- ▶ 設備投資等により現預金等の流動資産は82億4百万円減少。新規出店等により固定資産は54億94百万円増加。



## キャッシュ・フローの状況

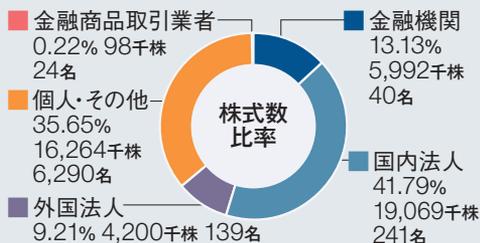
- ▶ 営業活動CFは法人税等の支払額増等により減少。
- ▶ 財務活動CFは長期借入により増加。

## 株式インフォメーション (平成25年9月30日現在)

### 株式の状況

発行可能株式総数	133,679,900 株
発行済株式の総数	45,624,752 株*
株主数	6,734 名

### 所有者別株式分布状況



\*平成26年1月1日を効力発生日として株式分割することに伴い、発行済株式の総数は91,249,504株となる予定です。

### 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社アニヴェルセルHOLDINGS	17,557	42.24
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,319	5.58
青木 擴憲	1,280	3.08
青木 寶久	1,280	3.08
青木 彰宏	1,280	3.08
青木 柁允	1,280	3.08
AOKIホールディングス取引先持株会	1,077	2.59
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	940	2.26
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	668	1.61
AOKIホールディングス従業員持株会	617	1.49

(注) 1. 当社は、自己株式を4,056千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
3. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)及び日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)の持株数は、すべて信託業務に係るものです。

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで  
 期末配当金受領株主確定日 3月31日  
 中間配当金受領株主確定日 9月30日  
 定時株主総会 毎年6月  
 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
 (兼特別口座管理機関)  
 同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部  
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 TEL 0120-232-711  
 (受付時間:土・日・祝祭日を除く平日9:00~17:00)  
 インターネットアドレス  
<http://www.tr.mufg.jp/daikou/>

上場証券取引所 東京証券取引所  
 公告の方法 電子公告により行います  
 公告掲載 URL <http://www.aoki-hd.co.jp/>  
 ただし、事故その他やむを得ない事由によ  
 って電子公告による公告ができない場合は、日  
 本経済新聞に掲載して行います。

● 株式に関する住所変更等のご照会及びお届出について  
 株式に関するお届出(届出住所・姓名などの変更、配  
 当金の振込方法、振込先の変更、単元未満株式の買  
 取・買増の請求など)のご照会及びお届出につきましては、証券会社での口座開設の有無に応じて、以下のい  
 ずれかの窓口にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されている株主様

当該証券会社にご連絡下さい。

証券会社で口座を開設されていない株主様

三菱UFJ信託銀行にご連絡下さい。

本冊子掲載情報の詳細については  
 当社ウェブサイトをご参照下さい。

▶▶▶ [www.aoki-hd.co.jp/](http://www.aoki-hd.co.jp/)

AOKI 検索

## 店舗のご案内



株式会社AOKI

AOKI

<http://www.aoki-style.com/shop/>

ORIHIKA

<http://www.orihica.com/shoplist/>



アニヴェルセル株式会社

アニヴェルセル

<http://www.anniversaire.co.jp/hall.php>



株式会社ヴァリック

コート・ダジュール

<http://www.cotedazur.jp/branch/>

快活CLUB

<http://www.kaikatsu.jp/shop>

## 株主御優待券について

毎年9月30日及び3月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対し、  
 下記の基準により当社グループの各店舗でご利用いただける株主御優待券を発行いたします。

AOKI ORIHIKA アニヴェルセル表参道		
100株以上 1,000株未満	20%割引券 5枚	
1,000株以上	20%割引券 10枚	

アニヴェルセル		
100株以上	披露宴 10万円割引券 1枚	

コート・ダジュール 快活CLUB		
100株以上 1,000株未満	総額20%割引券 10枚	
1,000株以上	総額20%割引券 30枚	

※アニヴェルセル表参道(ウエディングを除きます)は10%割引とさせていただきます。

※AOKI、ORIHIKAは、他の割引券・割引特典と併用いただけます。

※コート・ダジュール、快活CLUBは、他の割引券及び割引特典並びに  
 サービスとの併用はできませんのでご了承下さいませ。

